

## Finlands skogscentrals strategi

### Värde och tillväxt från skogen

Skogen utgör en stark grund för Finlands samhällsekonomi och finländarnas välmående. Skogen kan erbjuda ännu mer arbete och utkomst än i dagsläget, för om vi ska stävja klimatförändringen och ersätta fossila material med förnybara kommer efterfrågan på träbaserade produkter, material och energi att öka. När skogsbioekonomin växer och efterfrågan på virke ökar är det allt viktigare att användningen av skogen är ekologiskt, ekonomiskt, kulturellt och socialt hållbar, och bidrar till att stävja klimatförändringen och hjälper oss att anpassa oss till den.

Också samhället omkring oss förändras. Skogsägarnas förändrade värderingar och attityder, de ökade kraven på hållbar skogsnäring med en positiv inverkan på klimatförändringen samt den offentliga debatten om skogarna utmanar Skogscentralen att förnya sig och utveckla sina samarbeten och tjänster. Digitaliseringen öppnar nya möjligheter både för automatiseringen av funktioner och för en helhetsreform av verksamhetsmodellerna. Skogscentralen ger samhället och kunderna mervärde genom att delta i plattform- och andra lösningar för försnabbad utvecklingen av digitala tjänster.

**Som en oberoende aktör förbättrar Skogscentralen tillsammans med andra aktörer tjänsterna inom skogsnäringen och skogsägarnas kundupplevelse. Skogscentralen främjar aktivt ett skogsbruk som motverkar klimatförändringen och som är hållbart, samt de samhälleliga mål som satts för skogsnäringarna och skogen. Skogscentralen tjänar skogspolitikens faktabehov samt övervakar och främjar att skogslagstiftningen följs.**

#### Finlands skogscentral är en del av den offentliga förvaltningen

I enlighet med Jord- och skogsbruksministeriets framtidsöversikt 4.6.2018 arbetar vi för att trygga en hållbar naturresursekonomi och konkurrenskraften hos de näringar som bygger på den, samt för att utveckla landsbygdens livskraft. Vi är med och främjar tjänster inom bio- och cirkulärekonomi, mervärdesprodukter och innovationer. Vi verkställer den nationella skogsstrategin och de regionala skogsprogrammen.

Lagen om Finlands skogscentral 418/2011, 1 § moment 1: "Skogscentralen ska främja de skogsbaserade näringarna, verkställa lagstiftningen om skog och sköta uppgifter som hänför sig till skogliga data."

### Vårt mål: Värde och tillväxt från skogen

Skogarnas tillväxt och användningen av inhemskt virke har ökat kraftigt under de senaste åren. Förutom den kvantitativa tillväxten behöver vi värdetillväxt – skogen och virket kan också användas till produkter och tjänster som ger mervärde. Vi stöder ett mångsidigt, hållbart och växande värdeskapande av skog, samt de möjligheter som skogarna erbjuder för att stävja klimatförändringen och anpassa sig till den. Skogen har en viktig roll också som upprätthållare av en livskraftig landsbygd, en bra och mångsidig livsmiljö, ren luft, rent vatten och andra ekosystemtjänster.

## Vår uppgift: Med kunnsande och samarbete möjliggör vi framgång i skogsbranschen

Vi producerar lösningar som hjälper skogsägare, andra kunder och samarbetspartner i deras beslutsfattande. Vi erbjuder innovativa och oberoende tjänster som bygger på den bästa möjliga skogliga informationen, en effektiv och smart användning av den och det specialkunnande som den praktiska erfarenheten av skogsbranschen ger. Vårt kunnande stöder det samhälleliga beslutsfattandet kring skogen.

## Våra styrkor

Vi är ett experthus som betjänar och främjar skogsbruket. Vår spetskompetens och våra centrala resurser är:

1. Uppdaterad och omfattande skoglig information, ansvarsfullt producerande och behandling av den och förädlingen av den till digitala tjänster för våra kunder och för samhället.
2. Kunnande i hållbart skogsbruk och hållbart skogsägande och uppdaterad och omfattande information om skogsägarna och deras beteende
3. Expertis i skogspolitik, skogslagstiftning och förvaltningslagar och ett praktiskt och oberoende verkställande
4. Fungerande och omfattande kundrelationer
5. En pålitlig samarbetspartner inom regional utveckling och skogsbioekonomi

## Våra strategiska mål

**Vår skogliga information, vår kompetens och våra tjänster förbättrar:**

### 1. Skogsnäringens ekonomiska, ekologiska och sociala hållbarhet

Med vårt kunnande främjar vi en ekonomiskt, ekologiskt, socialt, kulturellt och klimatomässigt hållbar användning av skogen för nuvarande och kommande behov. Vi stöder samordning av olika användningsformer för skog. Vår exakta, mångsidiga och uppdaterade skogliga information och information om miljön är nyckeln till digitaliseringen av skogstjänster, förbättrandet av produktiviteten och utvecklingen av nya tjänster.

### 2. De skogsbaserade näringarnas mångsidighet och lönsamhet

Vår skogliga information och våra tjänster utgör en grund för den nationella skogsdatainfrastrukturen och för många kommersiella aktörers tjänster. Skogsbranschens samarbets- och expertnätverk samt kompanjonskapen med landskapen tryggar en bra utveckling och mångsidighet för skogsbranschen.

### 3. Våra kunders nytta av skogen

Vi utvecklar våra tjänster tillsammans med skogsägare och andra kunder och samarbetspartner. Våra elektroniska tjänster utgår från kunden, är lätta att använda och oberoende av tid och plats. Vi producerar tillsammans allt mer mångsidiga och inflytelserika skogsdataprodukter, som också kan användas i det samhälleliga beslutsfattandet i skogsrelaterade frågor.

## Vi satsar speciellt på

### 1. Skogs- och miljödata

- Vi förbättrar våra skogs- och miljödatas kvalitet och aktualitet
- I utvecklandet av skogsdata använder vi olika informationskällor och de möjligheter som maskin-inlärning och artificiell intelligens ger
- Vi analyserar och förädlar vår information till förmån för aktörerna och branschen

### 2. Kundupplevelsen

- Vi förbättrar vår förståelse för kunderna
- Vi försäkrar oss om att våra tjänster motsvarar våra kunders behov
- Vi kopplar våra tjänster så de är en del av våra kunders processer

### 3. Kommunikation

- Vi stärker vår strategiska kommunikation
- Vi gör Skogscentralens kommunikationsroll och -innehåll tydligare
- Vi stärker vår expertkommunikation

### 4. Kunnande

- Vi synliggör kunskapsledningen
- Vi definierar vilka förmågor som behövs för att verkställa strategin
- Vi bygger upp inlärningsstigar åt personalen för att skaffa de förmågorna

### 5. Organisationens funktionsduglighet och förnyelseförmåga

- Vi stärker det interna samarbetet: vi agerar som en enda Skogscentralen
- Vi förnyar våra processer och vid behov vår organisation så att strategin kan verkställas effektivt
- Vi utvecklar digitaliseringen av vår verksamhet

## Våra värden

### 1. Framsteg

Skogscentralen främjar skogsbruket aktivt och innovativt. Vi förnyar och utmanar modigt den praxis och de verksamhetssätt som finns. Vi vill utvecklas och lära oss nytt och vi är redo att ge upp det onödiga.

### 2. Samarbete

Genom att samarbeta med Skogscentralen får våra kunder och samarbetspartner betydande mervärde i sin egen verksamhet. Vi leder kundrelationer och kompanjonskap på ett målinriktat sätt. Vi konkurrerar inte med privat affärsverksamhet.

### 3. Ansvar

Vi agerar ekonomiskt, socialt och ekologiskt hållbart och etiskt på hög nivå. Vi främjar konsekvent ett hållbart skogsbruk. Vi bygger upp förtroende genom **öppen växelverkan, mångsidig sakkunskap samt genomskinlig information och förvaltning.**

### 4. Objektivitet

Vi för på ett konstruktivt sätt fram vår egen åsikt med likvärdig respekt för våra kunder och samarbetspartner. Vi värdesätter olika åsikter och stöder våra kolleger. När informationen ökar vågar vi också ändra vår åsikt och erkänna våra fel.

## Strategin lever i tiden

Vår strategi lever med tiden och vi justerar dess riktning varje år. I samband med resultatstyrningen och årsplaneringen bestämmer vi med vilka åtgärder strategin ska verkställas.

## Löften till intressentgrupperna

### **Kundlöfte**

Vi utvecklar tjänsterna tillsammans med skogsägarna och våra andra kunder. Våra kunder har förutsättningarna att vara framgångsrika med hjälp av vår skogliga information och vårt kunnande. Vårt mål är att förbättra skogsbrukets lönsamhet och hållbarhet.

### **Kompanjonlöfte**

Vi leder de riksomfattande och regionala kompanjonskapen på ett målinriktat sätt. Vårt mål är att tillsammans med våra samarbetspartner skapa värde åt skogsägarna och våra andra kunder via gemensamt kunnande och gemensam information.

### **Personallöfte**

Vår motivation och vår energi syns åt våra kunder. Vi utvecklar kontinuerligt vårt eget kunnande och möter modigt förändringar. Vårt mål är att vara en uppskattad och efterfrågad arbetsgemenskap.

### **Samhällslöfte**

Vi utför våra offentliga förvaltningsuppdrag kostnadseffektivt och enligt god förvaltningssed. Vi agerar aktivt för skogsnäringarna och för de samhällseliga mål som har ställts upp för skogen. Vi stöder det politiska beslutsfattandet och ökar acceptansen för skogsbruket.