



Metsäkeskus



Vastuullisuusraportti 2025

Kohti kestäväää metsätaloutta

Hyväksytty johtokunnassa 21.5.2026





Vastuullisuusraportti 2025

Päätoimittaja: Pekka Kuitunen, johtava vastuullisuusasiantuntija

Toimituskunta:

Asta Härkönen
Juha Inkilä
Tuula Jusko
Heike Kanerva
Jarkko Partanen
Hanna Parviainen
Alisa Puustinen
Miia Saarimaa
Pirita Soini
Pekka Äänismaa

Verkossa: [Metsäkeskus | Metsäkeskus](#)

Sisällysluettelo

Sisällysluettelo	3
1 Johtajan katsaus	4
2 Metsäkeskus edistää kestäväää metsätaloutta	4
3 Vastuullisuusohjelma 2025–2030	6
4 Elinvoimaiset metsät	7
4.1 Painopisteen kestävään kehityksen tavoitteet ja mittarit.....	10
5 Vahvat kumppanuudet.....	15
5.1 Painopisteen kestävään kehityksen tavoitteet ja mittarit.....	16
6 Osaava ja motivoitunut henkilöstö	20
6.1 Painopisteen kestävään kehityksen tavoitteet ja mittarit.....	21
7 Hyvä hallinto	24
7.1 Painopisteen kestävään kehityksen tavoitteet ja mittarit.....	26
8 Kohti vuotta 2026	30

1 Johtajan katsaus

Vastuullisuuden näkökulmasta vuosi 2025 oli kahdella tapaa merkittävä. Ensinnäkin talouspoliittisen ministerivaliokunnan kesäkuiseen linjaukseen valtionhallinnon lisäsäästöjen toteutuksesta sisältyi päätös keventää hallinnon menettelytapoja lakkauttamalla muun muassa kestävyysraportointivelvoite. Valtionhallinnon kestävyysraportointia koordinoi Valtiokonttori kumosi tämän päätöksen seurauksena julkaisemansa Kestävyysraportointi valtionhallinnossa - ohjeen, joten vuodesta 2021 käytössä ollut yhtenäinen kestävyysraportointimalli poistui. Tämä johti pohdintaan vastuullisuustyön arvostuksesta ja raportoinnin jatkosta julkishallinnossa. Valtionhallinnon yhteisen raportointiohjeen kumoamisen myötä valmistelemme uutta raportointiformaattia.

Vuosi 2025 oli myös Metsäkeskuksen vastuullisuusohjelman ensimmäinen toimeenpanovuosi. Vastuullisuusohjelma sitoo vastuullisuustyön entistä tiukemmin sekä Metsäkeskuksen strategiaan että tekemisen arkeen. Ohjelman painopisteinä olevat vastuullisuusteemat – elinvoimaiset metsät, vahvat kumppanuudet, osaava ja motivoitunut henkilöstö sekä hyvä hallinto – kytkeytyvät suoraan perustehtäväämme, metsien kestävä käytön edistämiseen, jota asiantunteva henkilöstömme toteuttaa yhteistyössä alan toimijoiden kanssa.

Vastuullisuus on yksi arvoistamme ja kestävyysraportointivelvoitteen päättymisestä huolimatta jatkamme edelleen vastuullisuusohjelman toimeenpanoa ja sen raportointia. Metsäkeskus uudisti strategiansa vuoden 2026 alussa. Uudessa strategiassamme painottuu vahvasti metsiin liittyvä tieto ja tiedon aktiivinen hyödyntäminen. Uusi missiomme 'Tietoa kestävä metsätalouden tueksi' huomioidaan myös vastuullisuustyömme painotuksissa ja mittareissa.

Metsäkeskuksen vastuullisuusraportti 2025 on käsitelty Metsäkeskuksen johtoryhmässä 19.5.2026 ja hyväksytty johtokunnassa 21.5.2026.

2 Metsäkeskus edistää kestävä metsätaloutta

Suomen metsäkeskus on valtakunnallinen itsenäinen julkisoikeudellinen laitos, jonka lakisääteisenä tehtävänä on edistää metsien kestävä hoitoa ja käyttöä, metsien monimuotoisuuden säilyttämistä ja metsiin perustuvia elinkeinoja. Metsäkeskuksen tehtäviin kuuluu myös metsiä koskevan lainsäädännön toimeenpano ja metsätietoihin liittyvien tehtävien hoitaminen. Maa- ja metsätalousministeriö ohjaa ja valvoo Metsäkeskuksen toimintaa.

Metsäkeskusta johtaa johtokunnan alaisuudessa toimiva johtaja. Toiminnoista vastaa viisi tulosvastuullista valtakunnallista yksikköä:

- metsälait ja tiedontuotanto
- metsäohjelmat ja -osaaminen
- asiakkuudet ja viestintä
- järjestelmät ja tietohallinto
- hallinto

Vuonna 2025 Metsäkeskuksella oli 36 toimipistettä eri puolella Suomea ja meillä työskenteli yli 400 henkilöä.

Metsäkeskuksen keinot kestävänsä metsätalouden edistämiseksi:

- **Tuotamme, ylläpidämme ja jaamme** avointa metsä- ja luontotietoa Suomen metsistä.
- **Valvomme** metsäalan lainsäädäntöä, hakkuiden sekä metsän- ja luonnonhoitotöiden toteutusta ja julkisen rahoitustuen lainmukaista käyttöä.
- **Rahoitamme** yksityisten metsänomistajien metsän- ja luonnonhoitotöitä valtion budjettirahoituksen avulla.
- **Edistämme** tiedollamme ja asiantuntijuudellamme metsätaloutta ja alan elinkeinoja.
- **Toteutamme** kehittämishankkeita.
- **Osallistumme** valtakunnalliseen ja alueelliseen ohjelmayhteistyöhön.
- **Koulutamme** metsänomistajia sekä metsäalan yrittäjiä ja toimijoita.
- **Jaamme** monikanavaisesti puolueetonta, tieteelliseen tutkimukseen ja käytännön kokemukseen perustuvaa tietoa metsistä, metsätaloudesta ja metsäluonnon hoidosta.

Metsäkeskuksen vuosi 2025

Lait ja julkiset tuet

131 600 käsiteltyä metsänkäyttöilmoitusta

50,7 milj. € myönnettyjä puuntuotannon ja luonnonhoidon tukia

Metsä- ja luontotieto

2,63 milj. hehtaaria tuotettua metsä- ja luontotietoa

Aineistojemme hyödyntäminen:

111 277 GiB aineistolatauksia

143 milj. WMS-kutsua rajapintojen kautta

269 000 karttapalveluiden katselukertaa

Päätöksenteon tuki

74 700 Metsään.fi metsänomistaja- ja yrityskäyttäjää

436 koulutustapahtumaa ja
21 000 koulutuksiin osallistunutta
metsänomistajaa ja metsäammattilaista

27 900 asiakastuessa palveltua

5,6 milj. € kehittämishankkeita

Henkilöstöä



420



58 % 42 %



Tuotot 49 107 000 €
Menot 48 622 000 €

Kuva 1. Nostaja Metsäkeskuksen vuodesta 2025.

3 Vastuullisuusohjelma 2025–2030

Vastuullisuusohjelma rakentuu Metsäkeskuksen strategian mukaisten tavoitteiden ja arvojemme ympärille ohjaten toimintaa kohti kestävämpää metsätaloutta. Ohjelman painopisteet – elinvoimaiset metsät, vahvat kumppanuudet, osaava ja motivoitunut henkilöstö sekä hyvä hallinto – muodostavat ytimen Metsäkeskuksen vastuullisuuden pitkäjänteiselle kehittämiselle. Ohjelma nivoo tavoitteet käytännön toimenpiteiksi ja tukee Metsäkeskuksen roolia kestävä metsätalouden edistäjänä ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden rakentajana. Vuodesta 2025 alkaen vastuullisuusraportti rakentuu vastuullisuusohjelman painopisteiden mukaisesti.



Vastuullisuusohjelman painopisteet



Kuva 2. Metsäkeskuksen vastuullisuusohjelman 2025–2030 painopisteet.

YK:n Agenda 2030 kestävä kehityksen tavoitteet

Metsäkeskus edistää erityisesti viittä toimintaamme ja strategiaamme läheisesti kytkeytyvää YK:n Agenda 2030 kestävä kehityksen tavoitetta:

1. Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua - tavoite edistää kaikkia koskevaa kestävä talouskasvua, täyttä ja tuottavaa työllisyyttä sekä säällisiä työpaikkoja.
2. Ilmastotekoja - tavoite toimia kiireellisesti ilmastonmuutosta ja sen vaikutuksia vastaan.

3. Maanpäällinen elämä - tavoite suojella maaekosysteemejä, palauttaa niitä ennalleen ja edistää niiden kestävää käyttöä; edistää metsien kestävää käyttöä; taistella aavikoitumista vastaan; pysäyttää maaperän köyhtyminen ja luonnon monimuotoisuuden häviäminen.
4. Rauha, oikeudenmukaisuus ja hyvä hallinto – tavoite edistää rauhanomaisia yhteiskuntia ja taata kaikille pääsy oikeuspalveluiden pariin; rakentaa tehokkaita ja vastuullisia instituutioita kaikilla tasoilla.
5. Yhteistyö ja kumppanuus – tavoite tukea vahvemmin kestävä kehityksen toimeenpanoa ja globaalia kumppanuutta.



Metsäkeskuksen vastuullisuusohjelman kunkin painopisteen toimenpiteillä edistetään myös yhtä tai useampaa kestävä kehityksen tavoitetta ja valittuja alatavoitteita.

4 Elinvoimaiset metsät

Elinvoimaiset metsät ovat Metsäkeskuksen vastuullisuusohjelman keskeisin painopiste, joka kytkeytyy suoraan Metsäkeskuksen lakisääteiseen perustehtävään edistää metsien kestävä käyttöä, metsäisiä elinkeinoja sekä metsien monimuotoisuuden säilyttämistä. Vuonna 2025 Metsäkeskus edisti kestävä kehityksen tavoitteitaan mm. tuottamalla ja jakamalla ajantasaista ja monipuolistuvaa metsä- ja luontotietoa, toimeenpanemalla lainsäädäntöä, toteuttamalla luonnonhoidon toimenpiteitä ja tukemalla tiedolla ja osaamisellamme metsänomistajien ja toimijoiden päätöksentekoa.

Metsä- ja luontotieto kestävä metsätalouden tukena

Vuonna 2025 Metsäkeskus tuotti ennätysmäärän uutta metsävaratietoa. Kaukokartoitukseen perustuvaa metsävaratietoa tuotettiin yhteensä 2,63 miljoonaa hehtaaria, mikä on suurin vuosittain tuotettu määrä koko kaukokartoitusperusteisen tiedontuotannon aikakaudella. Metsävaratietoa hyödynnettiin laajasti metsien hoidon ja käytön suunnittelussa, viranomaistehtävissä sekä metsänomistajien ja metsäalan toimijoiden päätöksenteon tukena.

Uudesta kansallisesta ilmakeiäus- ja laserkeiäusohjelmasta, Kallio II -ohjelmasta, tehtiin päätös kesäkuussa 2025. Metsäkeskus valmistautui käynnistämään tämän kolmannen inventointiohjelman vuoden 2026 alussa. Uuden inventointiohjelman tarkemmat kaukokartoitusaineistot mahdollistavat uusia puusto- ja monimuotoisuustietoja metsävara- ja luontotiedon tuotannossa sekä tuottavat aineistoa lainvalvonnan tueksi.

Metsäkeskus kehitti luontotiedon keruuta ja jakamista erityisesti vahvistamalla metsävaratiedon yhteyteen tallennettavaa luonnon monimuotoisuutta koskevaa tietosisältöä sekä parantamalla luontotiedon hyödynnettävyyttä viranomais- ja luonnonhoitotehtävissä. Luontotietoa yhdistettiin aiempaa systemaattisemmin METSO- ja Helmi-ohjelmien kohdentamiseen sekä luonnonhoidon vaikuttavuuden seurantaan. Lisäksi Metsäkeskus edisti luontotiedon yhteentoimivuutta ja saatavuutta osallistumalla vuonna 2025 käynnissä olleisiin kehittämis- ja hankekokonaisuuksiin, joissa tuotettua tietoa jaettiin viranomaisten ja muiden sidosryhmien käyttöön.

Lainsäädännön toimeenpano turvaa elinvoimaisia metsiä

Metsälainsäädännön valvonta on keskeinen osa Metsäkeskuksen työtä elinvoimaisten metsien turvaamisessa. Vuonna 2025 Metsäkeskuksen tekemien tarkastusten määrä oli poikkeuksellisen suuri, lähes kaksinkertainen tavanomaiseen vuoteen verrattuna. Tämä johtui erityisesti järjestelmien viivästymisestä edellisvuonna, minkä seurauksena tarkastuksia siirtyi toteutettavaksi vuodelle 2025.

Metsäkeskus päivitti metsälain 10 §:n mukaisia erityisen tärkeitä elinympäristöaineistoja yhteensä 7 500 kohteen osalta, joista yli 3 600 tarkistettiin maastotyönä.

Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan uusi metsätuhovarautumissuunnitelma valmistui kesällä 2025. Metsäkeskus osallistui suunnitelman valmisteluun. Metsäkeskus on osallistunut aktiivisesti myös MMM:n kesällä käynnistämän metsälain tarkistamista valmistelevalle työryhmän työhön.

Vuonna 2025 myönsimme valtion tukea metsien kasvua edistäviin metsänhoitotoimenpiteisiin, kuten taimikoiden ja nuorien metsien hoitoon sekä metsien terveyslannoituksiin, yli 37 miljoonaa euroa. Luonnonhoidon edistämiseen myönnettiin yli 13 miljoonaa euroa. Tästä valtaosa, noin 12 miljoonaa euroa oli metsälain 10 § kohteiden turvaamiseen tarkoitettua ympäristötukea.

Luonnon monimuotoisuuden suunnitelmallinen edistäminen

Metsäkeskus laati luonnonhoidon suunnitelman 2025–2030, jonka tavoitteena on lisätä ympäristötukien käyttöä ja luonnonhoitohankkeiden määrää, sekä valmistautua ennallistamisasetuksen toimeenpanoon.

Luonnon monimuotoisuuden edistäminen näkyi vuonna 2025 Metsäkeskuksen toiminnassa muun muassa METSO- ja Helmi-ohjelmien mukaisten luonnonhoitotöiden valmisteluna ja toteutuksena. Helmi-ohjelman mukaisia vesienpalautuksia suojelusoille valmistui kaksi ja lintukosteikkoja kahdeksan kappaletta. Lisäksi hankehakuun valmisteltiin yksityismaiden soiden ennallistamisia, vesien palautuksia suojelusoille ja lintukosteikkoja.

Metsäkeskus järjesti monimuotoisuuden turvaamiseen liittyviä koulutuksia, joihin osallistui vuonna 2025 yhteensä yli 5 300 metsänomistajaa ja metsäalan ammattilaista. Koulutukset tukivat luonnonhoidon osaamisen vahvistamista ja lakisääteisten velvoitteiden huomioon ottamista käytännön metsätaloudessa.

Metsäkeskus oli vuonna 2025 mukana useissa LIFE-hankkeissa (Liito-orava-LIFE, TRIWA-LIFE, PRIODIVERSITY-LIFE). Lisäksi olimme toteuttamassa useita muita valtakunnallisia ja alueellisia hankkeita metsäluonnon monimuotoisuuden ja vesien suojelun edistämiseksi.

Ilmastonmuutos haastaa metsätaloutta

Vuoden 2025 maailmanlaajuinen keskilämpötila oli mittaushistorian kolmanneksi korkein, 14,97 °C. Viimeisimmät 11 vuotta ovat olleet myös mittaushistorian 11 lämpimintä vuotta ja viimeisen kolmen vuoden, 2023–2025, yhteinen keskilämpötila oli ensimmäistä kertaa yli 1,5 astetta korkeampi verrattuna esiteolliseen aikaan. Pariisin sopimuksen alaraja, 1,5 astetta, näyttäisikin ylittyvän jo tämän vuosikymmenen lopulla, yli 10 vuotta aiemmin arvioitua nopeammin. Vuonna 2025 ylittyivät myös ennätykset kolmen tärkeimmän kasvihuonekaasun, eli hiilidioksidin, metaanin ja typpioksiduulin pitoisuuksissa ilmakehässä. Tämä korostaa ilmastonmuutoksen etenemistä ja sen torjunnan kiireellisyyttä. Kyse on pitkäaikaisesta kehityksestä, joka lisää sään ääri-ilmiöitä ja niiden vaikutuksia mm. metsiin. Puustolla ja metsämaalla on hiilen sidonnan ja varastoinnin kannalta merkittävä rooli. Jotta tämä potentiaali saadaan säilymään ja hyödynnettyä, on muuttuvassa ilmastossa tärkeää huomioida myös metsien sopeutumiskykyä edistävät toimet.

Metsäkeskus osallistui vuonna 2025 aktiivisesti valtakunnallisiin ja alueellisiin ohjelmavalmisteluihin sekä kehittämishankkeisiin, joissa edistettiin ilmastokestävää metsien käsittelyä.

4.1 Painopisteen kestävä kehityksen tavoitteet ja mittarit

Vastuullisuusohjelman painopisteen 'Elinvoimaiset metsät' edistämät YK:n kestävä kehityksen tavoitteet ja seurantamittarit:

	<p>15.1 Suojella ja palauttaa vuoteen 2020 mennessä ennalleen maanpäällisiä ja sisämaassa sijaitsevia makean veden ekosysteemejä ja niiden tarjoamia palveluja, erityisesti metsiä, kosteikkoja, vuoria ja kuivan maan alueita, sekä turvata niiden kestävä käyttö kansainvälisiin sopimuksiin sisältyvien velvoitteiden mukaisesti.</p>	Metsäkeskuksen myöntämien METSO-ohjelman ympäristötukien ja luonnonhoitohankkeiden määrä (ha/v)
	<p>15.2 Edistää vuoteen 2020 mennessä kaiken tyyppisten metsien kestävien hoitomenetelmien käyttöönottoa, pysäyttää metsäkatot, ennallistaa turmeltuneita metsäalueita ja lisätä maailmanlaajuisista metsitystä merkittävästi.</p>	Eri-ikäishakkuiden pinta-alan kehitys (ha/v)
	<p>15.5 Ryhtyä kiireellisiin ja merkittäviin toimenpiteisiin luontaisten elinympäristöjen turmeltumisen vähentämiseksi, luonnon monimuotoisuuden katoamisen pysäyttämiseksi ja uhanalaisten lajien suojelemiseksi sekä niiden sukupuuttoon kuoleminen estämiseksi vuoteen 2020 mennessä.</p>	Todetut metsälain 10 §:n kohteiden rikkomukset (kpl/v)
	<p>13.3 Parantaa ilmastonmuutoksen hidastamiseen, sopeutumiseen, vaikutusten lievittämiseen ja ennakkovaroituksiin liittyvää koulutusta, tietämyksen lisäämistä sekä kansalaisten ja instituutioiden valmiuksia.</p>	Ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen liittyvien koulutusten määrä (kpl/v)
	<p>8.2 Saavuttaa korkeampi taloudellisen tuottavuuden taso monipuolistamisen, teknologian uudistamisen ja innovaatioiden avulla, esimerkiksi panostamalla lisäarvoa luoviin ja työvoimavaltaisiin aloihin.</p>	Metsään.fi-palveluun rekisteröityneiden käyttäjien määrä (metsänomistajat ja yritykset, kpl/v)
	<p>8.3 Edistää kehityslähtöisiä käytäntöjä, jotka tukevat tuottavaa toimintaa, säällisten työpaikkojen luontia, yrittäjyyttä, luovuutta ja innovointia sekä kannustavat mikro- ja pienyritysten sekä keski suurten yritysten perustamiseen ja kasvattamiseen, esimerkiksi takaamalla rahoituspalvelujen saanti.</p>	Metsäkeskuksen tuottaman avoimen metsä- ja luontotiedon hyödyntäminen (aineistojen latausmäärät, kpl/GiB/v)

Myönnettyjen ympäristötukien määrä on palautumassa omalle tasolleen

Metsäkeskus lopetti vuonna 2024 ympäristötukien hakemusten valmistelun omana työnään osana organisaatiouudistusta ja sopeutumista pienenevään valtionapuun. Hakemusten valmistelun siirtymisestä pelkästään metsäalan toimijoille sekä tukijärjestelmäuudistuksen järjestelmäviiveiden vuoksi vuoden 2024 ympäristötukien pinta-aloissa tapahtui merkittävä pudotus. Vuoden 2025 aikana Metsäkeskus panosti toimijoiden tukemiseen ympäristötukisopimusten valmistelussa koulutuksilla ja ohjauksella. Hakemusten valmistelua on sujuvoitettu myös kehittämällä Metsäkeskuksen järjestelmiä ja tuottamalla tietoa sekä työkaluja toimijoiden käyttöön, mm. mahdollistimme ympäristötukihakemuksen jättämisen sähköisesti Metsään.fi-palvelussa. Toimijakentän aktivoitumisen myötä myönnettyjen ympäristötukien määrässä päästiin jo lähelle tavanomaista tasoa. Luonnonhoitohankkeiden osalta toimijakentän vähäinen kiinnostus hankkeiden valmisteluun ja tukiehtojen rajoitteet ovat jarruttaneet määrien kasvua.

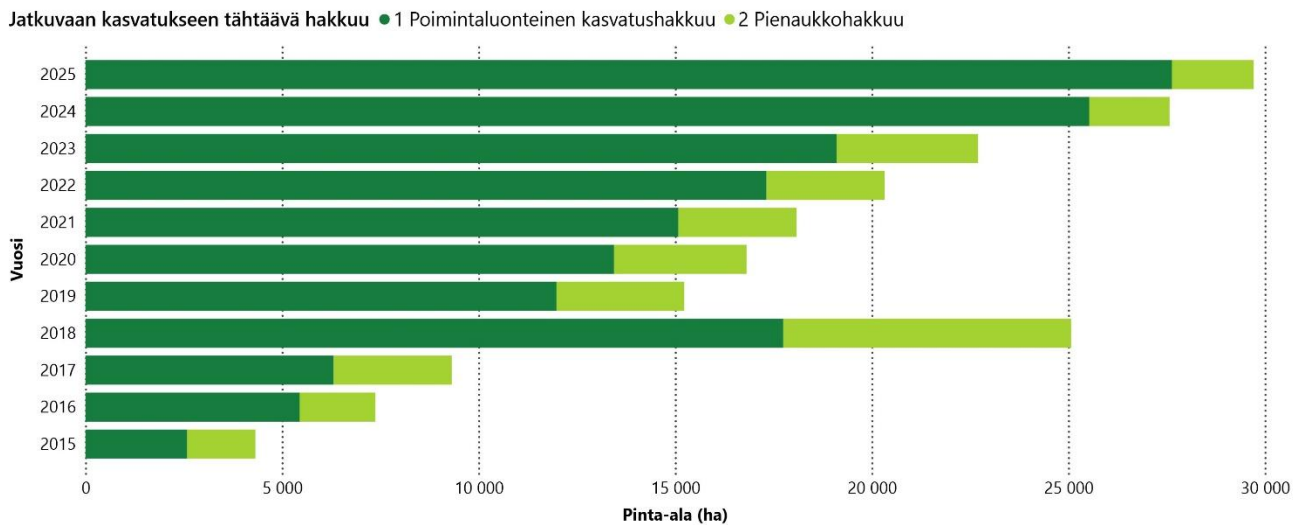
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ympäristötuki (ha)	3548	4419	3598	5109	259	3396
Kulotus (ha)						148
Luonnonhoitohankkeet (ha)	128	123	157	161	199	28
Yhteensä (ha)	3676	4542	3755	5270	458	3572

Metsäkeskuksen myöntämien ympäristötukien, kulotusten ja luonnonhoitohankkeiden pinta-ala vuosina 2020–2025. Kulotusmäärä on vuoteen 2024 asti sisältynyt luonnonhoitohankkeiden hehtaareihin.

Jatkuvan kasvatuksen hakkuut lisäävät tasaisesti suosiotaan

Metsäkeskus edistää hallitusohjelman tavoitteiden mukaisesti jatkuvan kasvatuksen käyttöönottoa sille soveltuvilla kohteilla koulutuksin ja osallistumalla kehittämishankkeisiin. Valmisteilla on myös jatkuvan kasvatuksen toimenpide-ehdotusten lisääminen Metsään.fi-palveluun vuoden 2026 aikana. Jatkuvalla kasvatuksella voidaan vähentää metsätalouden toimenpiteiden aiheuttamaa vesistökuormitusta ja kasvihuonekaasujen päästöjä etenkin turvemaametsissä.

Metsäkeskukselle saapuneiden metsänkäyttöilmoitusten perusteella metsän jatkuvaan kasvatukseen tähtäävien eri-ikäishakkuuaikomusten pinta-ala ylitti jälleen edellisen vuoden lukeman. Jatkuvan kasvatuksen hakkuiden ilmoitettu pinta-ala, 29 450 hehtaaria, on 4,2 % hakkuiden kokonaispinta-alasta.



Kuva 3. Jatkuvaan kasvatukseen tähtäävien hakkuiden vuotuinen pinta-ala on edelleen kasvanut.

Metsälain 10 §:n rikkomusten määrässä ei merkittäviä muutoksia

Metsälain valvonta perustuu ensi sijassa Metsäkeskukselle toimitettaviin metsänkäyttöilmoituksiin sekä hakkuun jälkeisiin tarkastuksiin. Valvonnassa päähuomio kohdistuu erityisen tärkeiden elinympäristöjen (ML 10 §) sekä uhanalaisten lajien esiintymispaikkojen huomioon ottamiseen hakkuissa. Hakkuiden yhteydessä niiden säilyminen on lain mukaan turvattava. Vuonna 2025 metsälain 10 §:n tarkoittamiin elinympäristöihin kohdentuneita rikkomuksia todettiin 13 kappaletta. Näistä viisi tapausta ilmoitettiin poliisiviranomaisille esitutkintaa varten.

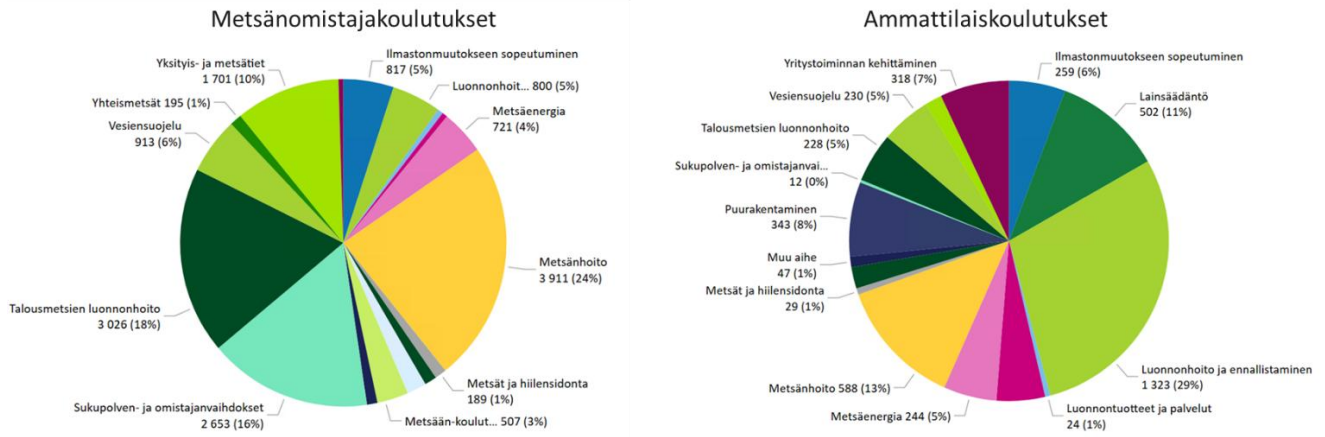
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ML 10 §:n rikkomukset, kpl	30	38	11	15	15	18	13

Todettujen metsälain 10 §:n rikkomusten määrä on pysynyt viimeiset viisi vuotta alhaisella tasolla.

Koulutukset painottuivat metsien hiilensidonnin ja kasvun turvaamisen ja luonnonhoidon teemoihin

Metsäkeskus järjesti 305 metsänomistajille suunnattua koulutusta, ja niihin osallistui ennätyselliset yli 17 000 osallistujaa. Näistä koulutuksiin, joiden pääteemana oli metsien hiilensidonnin ja kasvun lisääminen ja ilmaston muutokseen sopeutuminen, osallistui noin kolmannes.

Ammattilaisille suunnatut koulutukset (131 kpl) keskittyivät vuonna 2025 luonnonhoidon edistämiseen ja lainsäädännössä tapahtuneisiin muutoksiin. Ammattilaiskoulutuksiin osallistui kaikkiaan 4 604 henkilöä. Metsien hiilen sidonnan ja kasvun turvaamiseen sekä ilmaston muutokseen sopeutumiseen liittyviä koulutuksiin osallistui heistä runsas neljännes.



Kuva 4. Vuoden 2025 koulutusten teemoissa olivat vahvasti esillä metsien kasvun ja hiilen sidonnan turvaaminen sekä luonnonhoito.

Metsään.fi-palvelua kehitettiin kattavammaksi

Metsään.fi on Metsäkeskuksen asiointipalvelu metsänomistajille ja metsäalan ammattilaisille ja yrityksille. Metsänomistaja näkee palvelussa oman metsänsä perustiedot ja ehdotukset metsän hoitotöistä sekä tietoa mahdollisista luontokohteista. Metsään.fi tarjoaa metsänomistajalle myös helpon tavan löytää alueensa metsäalan palveluntarjoajia ja antaa näille suostumuksen oman metsänsä tietojen katseluun. Metsäalan ammattilaisille palvelu sisältää kaiken keskeisimmän tiedon asiakkaista, heidän metsistään ja niissä olevista työmahdollisuuksista.

Luontotiedon tuotannon osalta Metsään.fi-palveluun tuotettiin vuonna 2025 toiminnallisuus, joka mahdollistaa digitaalisesti kerätyn tarkastus- ja luontotiedon näyttämisen ja jakamisen maanomistajille ja metsäalan toimijoille Metsään.fi-palvelussa. Vuoden 2025 aikana saatiin valmiiksi menetelmäkehitys säästöpuiden ja vesistöjen suojakaistojen kaukokartoitusperusteiseen tunnistamiseen. Tämä mahdollistaa tiedontuotannon aloittamisen vuoden 2026 aikana. Aikanaan tiedot tulevat myös maanomistajien ja metsäammattilaisten käyttöön Metsään.fi-palvelun kautta.

Vuonna 2025 Metsään.fi-palveluun tehtiin kolme tuotantopäivitystä, joissa tuotiin palveluun uusia ominaisuuksia (mm. paikkatieto kuolleista puista) ja sähköistä asiointia (mm. ympäristötuen hakeminen, terveyslannoituksen toteutusilmoituksen esitäyttö) helpottavia toiminnallisuuksia. Lisäksi tehtiin lukuisia parannuksia ja korjauksia, joilla parannettiin palvelun käytettävyyttä. Palvelua käyttäneiden metsänomistajien määrä nousi uuteen ennätykseen, yli 73 000 yksittäiseen käyttäjään. Käyttäjät edustivat noin kolmannesta yksityismetsien pinta-alasta.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Metsänomistajia (kpl)	58 400	61 936	63 432	60 636	69 368	73 165
Ammattilaisia (kpl)	942	1050	1140	1194	1 927	1 706

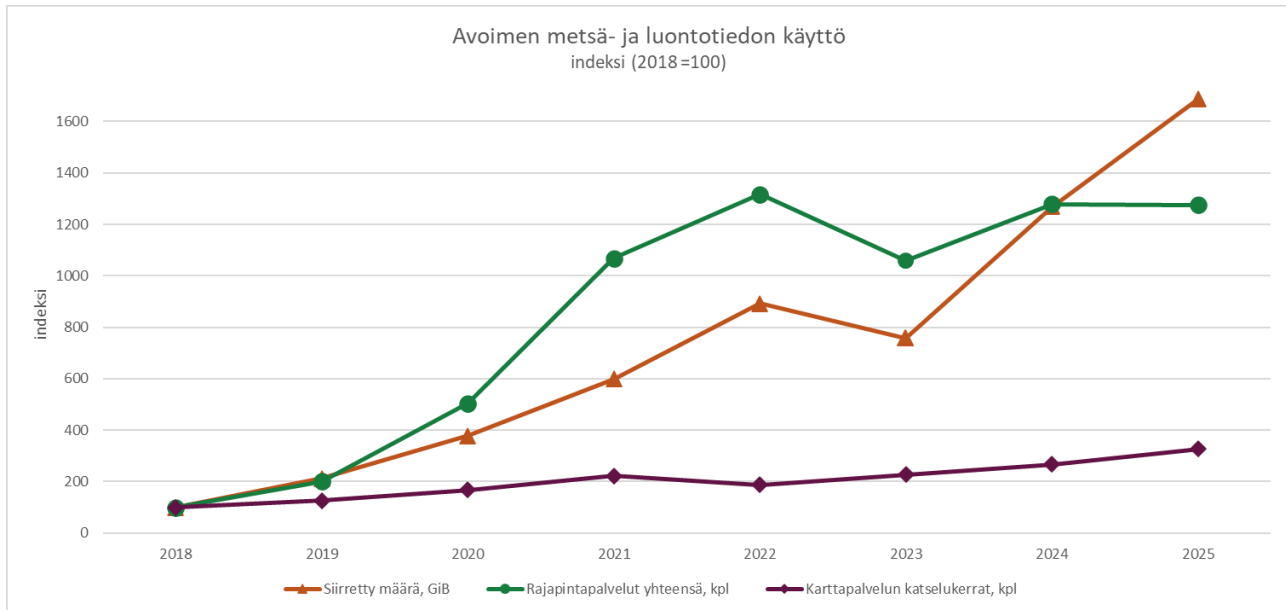
Metsään.fi-palvelua käyttäneiden metsänomistajien ja alan ammattilaisten määrät 2020–2025.

Avointa metsä- ja luontotietoa käytetään aktiivisesti

Metsäkeskuksen tuottaman avoimen metsätiedon käyttö ja hyödyntäminen on kasvavaa. Yksittäisistä tuotteista voi nostaa esiin metsänkäyttöilmoitusten verkkokartan, jolla oli päivittäin yli 600 katselukertaa. Kartta kertoo yksinkertaisella ja selkeällä tavalla Metsäkeskukseen saapuneet metsänkäyttöilmoitukset. Korkea käyttömäärä kertoo palvelun helppokäyttöisyydestä ja siitä, että se vastaa käyttäjien tarpeisiin.

Rajapintapalveluiden osalta näyttää siltä, että käyttömäärä on löytämässä vakiintuneen tason. Sen sijaan ladattavien aineistopakettien käyttö on edelleen nousussa. Ladattavien aineistopakettien käyttö on todennäköisesti yritysten omien tietojärjestelmien tausta-aineistoksi tapahtuvaa latausta. Tämän käytön voidaan arvioida nousseen joko siksi, että aineistoja päivitetään tiheämmin tai että käyttäjäkunta on laajentunut. Näiden mittareiden osalta on hyvä muistaa, että molemmissa mittareissa käyttöluvut riippuvat vahvasti käyttömäärän lisäksi siitä, miten palveluita käytetään. Molemmissa mittareissa näkyy vuoden 2023 kohdalla järjestelmä uudistuksen vaikutus tilapäisenä notkahduksena. Karttapalveluissa on tasaista nousua, joskaan ei niin suurta kuin ladattavissa aineistopaketeissa.

Vuonna 2025 tehtiin ensimmäinen tietotuotteen suunniteltu poistaminen valuma-alueyökalan osalta. Poiston syynä oli kaupallisen palvelun olemassaolo, minkä vuoksi Metsäkeskus päätyi lopettamaan oman palvelunsa.



Kuva 5. Avoimen metsä- ja luontotiedon käyttömääriä kuvaavat indeksit osoittavat Metsäkeskuksen tarjoamien aineistojen hyödyntämisen kasvutrendin jatkuvan.

5 Vahvat kumppanuudet

Kumppanuudet ja erilaiset yhteistyömuodot tukevat Metsäkeskuksen lakisääteistä tehtävää edistää metsien kestävää hoitoa ja käyttöä sekä metsiin perustuvia elinkeinoja. Vuonna 2025 Metsäkeskus edisti kumppanuuksiaan erityisesti ohjelmallisen yhteistyön, kehittämishankkeiden sekä viranomaisyhteistyön kautta.

Yhteistyö alueellisesti ja valtakunnallisesti

Metsäkeskuksen kumppanuusohjelman tavoitteena on vahvistaa yhteistyötä keskeisten sidosryhmien kanssa ja luoda yhteistä tilannekuvaa metsien kestävästä käytön edistämisestä. Kumppanuuksia rakennetaan muun muassa osallistumalla metsien käyttöön, monimuotoisuuteen ja ilmastokestävyyteen liittyviin ohjelma- ja kehittämiskokonaisuuksiin sekä edistämällä vuorovaikutteista valmistelua alueellisissa metsäohjelmissa. Alueelliset metsäohjelmat laaditaan laajassa yhteistyössä maakunnallisten metsäneuvostojen ja metsäalan toimijoiden kanssa, ja ne kokoavat yhteen alueiden kehittämistarpeet sekä kansalliset tavoitteet metsien kestävästä käytön edistämiseksi.

Yhteistyötä toteutetaan myös yritysasiakkuusohjelman ja vuonna 2025 käynnistyneiden kolmen asiantuntijaohjelman kautta. Metsäkeskus tukee metsä- ja luontopalveluyritysten toimintaedellytyksiä tarjoamalla neuvontaa, koulutusta ja asiantuntijatukea. Yritysasiakastyön tavoitteena on parantaa yritysten valmiuksia sujuvaan asiointiin Metsäkeskuksen kanssa, hyödyntää metsätietoa, kehittää

palveluun ja edistää kestävästä liiketoimintaa. Asiantuntijaohjelmat keskittyvät aktiivisen metsänomistuksen, hyvän metsänhoidon ja yksityisteiden kunnan edistämiseen.

Kumppanuudet kehittämishankkeissa

Metsäkeskus on aktiivinen kehittämishankkeiden toteuttaja ja yhteistyökumppani. Ulkopuolisen rahoituksen hankkeet tarjoavat Metsäkeskukselle mahdollisuuden kansallisen metsästrategian vaikuttavampaan toteuttamiseen yhteistyössä hankekumppaneidemme kanssa. Hankkeet tukevat samalla osaamisen kehittämistä ja mahdollistavat kehittämis- ja edistämistoiminnan budjettirahoituksemme pienentyessä.

Vuoden 2025 lopussa käynnissä oli 60 ulkopuolisen rahoituksen kehittämishanketta. Hankkeista 50 olivat maakunnallisia ja 10 valtakunnallisia tai kansainvälisiä. Ulkopuolisen rahoituksen hankkeiden kokonaisvolyymi oli tuottojen osalta 5,5 miljoonaa euroa jakautuen Metsäkeskuksen vaikuttavuustavoitteisiin seuraavasti: metsäelinkeinot 28 % ilmastonmuutos 27 %, monimuotoisuus 17 % sekä läpileikkaavat tavoitteet 21 %. Asiantuntijaohjelmien ja luonnonhoidon suunnitelman toteutukseen käytettiin hankerahoitusta 1,2 miljoonaa euroa.

Suurin yksittäinen rahoitettu hanke on Priodiversity-Life (2024–2031), jossa kehitetään ja toteutetaan metsäluonnon monimuotoisuutta parantavia toimia. Priodiversity-Life ja vesiluonnon ennallistamishanke Triwa-Life (2023–2030) - hankkeita toteutettiin vuonna 2025 yhteensä noin 700 000 eurolla, mistä Metsäkeskuksen omarahoitussuus oli noin 25 000 euroa.




Poikkihallinnollinen yhteistyö

Viranomaisyhteistyö on tärkeä osa Metsäkeskuksen toimintaa. Metsäkeskus tekee tiivistä yhteistyötä maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan toimijoiden sekä muun julkishallinnon kanssa muun muassa lainsäädännön toimeenpanossa, ohjelmatyössä ja tietojen vaihdossa. Yhteistyö tukee yhtenäisiä toimintatapoja, tiedon yhteentoimivuutta ja julkisen hallinnon tavoitteiden toteutumista metsien kestävästä käytöstä edistämiseksi.

5.1 Painopisteen kestävästä kehityksen tavoitteet ja mittarit

Vastuullisuusohjelman painopisteen 'Vahvat kumppanuudet' edistämät YK:n kestävästä kehityksen tavoitteet ja seurantamittarit:



 17 YHTEISTYÖ JA KUMPPANUUS	17.17 Kannustaa ja edistää tehokkaita julkisia, julkisen ja yksityisen sektorin sekä kansalaisyhteiskunnan välisiä kumppanuuksia niiden oman asiantuntemuksen ja resursointistrategioiden pohjalta.	Viranomaisyhteistyö lakien valvonnassa / ilmoitukset ELYlle metsänkäyttöilmoitusten perusteella (kpl)
 13 ILMASTOTEKOJA	13.2 Integroida ilmastonmuutosta koskevat toimenpiteet kansalliseen politiikkaan, strategioihin ja suunnitteluun.	Metsäkeskuksen osallistuminen valtakunnallisiin ja alueellisiin ohjelmavalmisteluihin. (kpl)
 8 PÄÄSARJOISTA TYÖTÄ JA TALOUSKASVUA	8.3 Edistää kehityslähtöisiä käytäntöjä, jotka tukevat tuottavaa toimintaa, säällisten työpaikkojen luontia, yrittäjyyttä, luovuutta ja innovointia sekä kannustavat mikro- ja pienyritysten sekä keskusuurten yritysten perustamiseen ja kasvattamiseen, esimerkiksi takaamalla rahoituspalvelujen saanti.	Digitaalisten asiointipalveluiden yrityskäyttö (kpl)

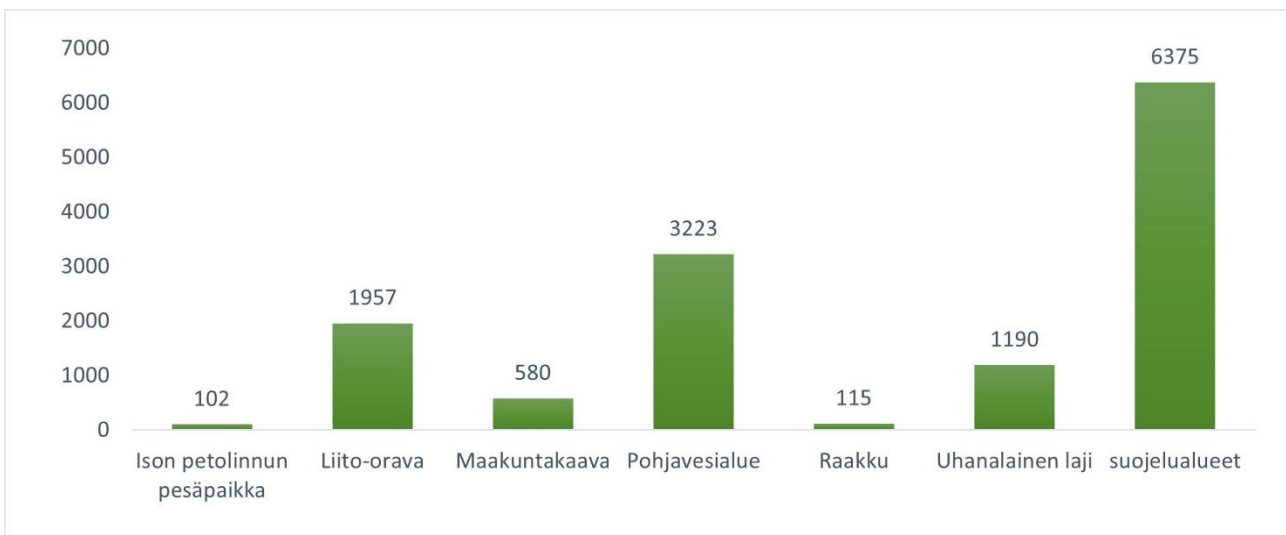
Tiivis viranomaisyhteistyö tehostaa valvontaa ja lajien suojelua

Metsäkeskus on tehnyt aktiivisesti yhteistyötä ympäristöhallinnon kanssa. Metsäkeskuksen ja ELY-keskusten välinen yhteistyöryhmä kokoontui vuonna 2025 neljästi. Yhteistyöryhmän tavoitteena on kehittää poikkihallinnollisia prosesseja, edistää monimuotoisuuteen ja vesiensuojeluun liittyviä teemoja ja tunnistaa operatiivisesta toiminnasta nousevia strategisia tarpeita ja laatia näiden pohjalta aloitteita metsäkeskuksen ja ELY-keskusten johdolle, sekä toteuttaa kansallisten metsä- ja luonnonmonimuotoisuusstrategioiden mukaisia toimia yhteisissä prosesseissa.

Metsäkeskus saa uhanalaisia lajeja koskevat aineistot suoraan käyttöönsä Lajitietokeskuksen viranomaisille tarjoamasta viranomaisportaalista. Tiedot päivitetään viikoittain ja niitä hyödynnetään metsänkäyttöilmoitusten käsittelyssä. Metsäkeskus käsittelee vuosittain tuhansia metsänkäyttöilmoituksia, jotka kohdistuvat uhanalaisiksi määriteltyjen lajien esiintymispaikan läheisyyteen. Metsänkäyttöilmoituksissa huomioidaan mm. liito-oravan ja raakun lisäksi kaikkiaan yli 1 400 muuta lajia, jotka on Lajiturva-hankkeessa määritelty luonnonsuojelulain perusteella lakisääteisesti suojeltaviksi tai vapaaehtoisuuden pohjalta turvattaviksi lajeiksi. Lisäksi Natura-alueisiin ja kaikkiin suojelu- ja suojeluohjelma-alueisiin kohdistuvat metsänkäyttöilmoitukset toimitettiin ELY-keskuksille. Vuonna 2025 Metsäkeskuksessa otettiin uutena käyttöön tiukasti suojeltuja luontotyyppisiä koskeva menettely, jossa niihin kohdistuvat metsänkäyttöilmoitukset ohjataan ELY-keskuksiin (2026 alkaen Lupa- ja valvontavirasto) arvioitavaksi. Kaikkiaan Metsäkeskuksen kautta kulkee ELY-

keskuksille tuhansia metsänkäyttöilmoituksia vuosittain. Metsäkeskus toimii näissä tiedonvälittäjänä luonnonsuojelulain toimeenpanosta vastaavan viranomaisen suuntaan.

Metsäkeskus on lisäksi osallistunut erilaisiin monimuotoisuuden huomioimista edistäviin yhteistyöryhmiin. Metsäkeskus kuuluu Lajitietokeskuksen viranomaistyöryhmään, jossa vuonna 2025 päivitettiin sensitiivisiä lajeja koskeva lista ja salauksen periaatteet. Lisäksi Metsäkeskus on jäsenenä Luontotiedon kansallisessa koordinaatioryhmässä (Lukki), jonka tarkoituksena on yhdessä kehittää Suomessa tuotettavaa luontotietoa, sen käyttöä ja jakamista. Näiden lisäksi Metsäkeskuksesta on osallistuttu aktiivisesti erilaisiin ennallistamisasetuksen toimeenpanoon liittyviin työryhmiin ja tilaisuuksiin.



Kuva 6. Vuonna 2025 Metsäkeskus toimitti saamiensa metsänkäyttöilmoitusten perusteella ELY-keskuksille yli 13 000 ilmoitusta luonnonsuojelulain ja muiden ELY-keskuksille kuuluvien säädösten valvontaa tehostamaan.

Uudet alueelliset metsäohjelmat rakentavat pohjaa vaikuttavalle yhteistyölle

Vuonna 2025 Metsäkeskus vahvisti vastuullisuusohjelman painopistettä “vahvat kumppanuudet” kokoamalla metsäalan toimijat yhteiseen suunnitteluun, päätöksentekoon ja toimeenpanoon. Metsäkeskus koordinoi alueellisten metsäohjelmien (AMO) valmistelua ja tuki maakunnallisten metsäneuvostojen työtä siten, että metsille asetettavia elinkeinoihin, luonnon monimuotoisuuteen ja ilmastoon liittyviä tavoitteita voitiin sovittaa yhteen vuorovaikutteisessa prosessissa.

Alueelliset metsäohjelmat 2026–2030 laadittiin vuoden 2025 aikana osallistavasti: Metsäkeskuksen koordinoimana valmisteltiin 14 alueellista metsäohjelmaa, joihin

saatiin noin 170 lausuntoa. Maakunnalliset metsäneuvostot hyväksyivät ohjelmat joulukuussa 2025 yksimielisesti, mikä vahvisti toimijoiden sitoutumista ohjelmien toimeenpanoon ja loi yhteisen tilannekuvan metsäalan kestäväen kehityksen edistämiseksi maakunnissa.

Metsäneuvostot toimivat alueellisina yhteistyöfoorumeina, joissa sovitetään yhteen metsille asetettavia tavoitteita, käydään monipuolista keskustelua metsien käytöstä ja tehdään aloitteita metsäsektorin kehittämiseksi. Yhteinen valmistelu- ja hyväksymisprosessi paransi valmistelun läpinäkyvyyttä, lisäsi luottamusta sidosryhmien välillä ja vahvisti edellytyksiä viedä ohjelmien toimenpiteitä käytäntöön yhdessä.

Alueelliset kehittämishankkeet ovat keskeinen väline AMOjen toimeenpanossa, metsänomistajien ja metsäammattilaisten kouluttamisessa sekä yhteistyöverkostojen vahvistamisessa jokaisessa maakunnassa. Ohjelmatyö tukee hankkeiden suuntaamista niin, että ne vastaavat Metsäkeskuksen strategisia tavoitteita sekä alueiden priorisoituja tarpeita tukien samalla kansallisen metsästrategian toimeenpanoa.

Kumppanuusohjelma on Metsäkeskuksen strateginen panostuskohde, jonka avulla se vahvistaa yhteistyötään tärkeiden sidosryhmiensä kanssa ja parantaa omia ja kumppaneidensa edellytyksiä tuottaa arvoa metsänomistaja- ja yhteisöasiakkailleen. Kumppaneita ovat mm. metsien käytön kannalta keskeiset julkisen hallinnon organisaatiot, alan tutkimuslaitokset, koulut, etujärjestöt ja kansalaisjärjestöt.

Keskeisiä lukuja ja suoritteita vuonna 2025:

- 14 alueellista metsäohjelmaa laadittiin kaudelle 2026–2030 Metsäkeskuksen koordinoimana. Ohjelmavalmisteluun liittyen saimme eri sidosryhmiltä noin 170 lausuntoa, joita hyödynnettiin ohjelmien viimeistelyssä.
- Kumppanuusohjelman toimintamallia toteutettiin valtakunnallisten ja alueellisten kumppaneiden kanssa: kumppanitapaamisissa sovittiin yhteisiä tavoitteita ja niiden edistämistoimenpiteistä. Järjestimme kaikkiaan 64 alueellista kumppanuustapaamista metsien käyttöön kytkeytyvien organisaatioiden kanssa.
- Alueelliset kehittämishankkeet tukivat AMOjen toimeenpanoa (esim. koulutukset, demonstraatiot, viestintä ja yhteistyömallit), vahvistaen alan toimijoiden kykyä edistää metsäelinkeinoja, metsien kasvua sekä ilmasto- ja monimuotoisuustavoitteita käytännössä.

- Toimme metsällistä asiantuntemustamme julkishallinnolliseen päätöksentekoon osallistumalla 159 alueelliseen sekä 32 valtakunnalliseen ja ylimaakunnalliseen työryhmään.

Digitaalisten asiointipalveluiden yrityskäyttö

Metsäkeskuksen tavoitteena on edistää sujuvaa, kustannustehokasta ja yhdenmukaista asiointia asiakkaiden kanssa. Sähköisesti Metsäkeskukseen asioivien yritysten määrä kuvaa Metsäkeskuksen ja metsäalan yritysten välistä yhteistyötä sekä digitaalisten asiointipalvelujen hyödyntämistä.

Metsäkeskus tarjoaa yrityksille useita sähköisiä asiointikanavia, kuten Metsään.fi-palvelun sekä rajapinta- ja tiedonsiirtopalveluja, joiden avulla yritykset voivat hoitaa asiointia ja hyödyntää metsätietoa digitaalisesti. Sähköinen asiointi vähentää manuaalisia työvaiheita, parantaa tiedon ajantasaisuutta ja tukee sekä Metsäkeskuksen että yritysten toiminnan tehokkuutta. Mittari on otettu käyttöön vuonna 2024, jolloin sähköisesti asioineiden yritysten määrä oli 342. Vuonna 2025 vastaava luku oli 364.

6 Osaava ja motivoitunut henkilöstö

Metsäkeskuksen henkilöstöohjelmaa 2025–2030 vietiin suunnitelmallisesti käytäntöön osana arjen työtä. Toimenpiteet kohdistuivat erityisesti henkilöstöjohtamisen kehittämiseen, henkilöstökäytäntöjen selkeyttämiseen sekä tavoitteelliseen työhyvinvoinnin edistämiseen. Toiminnan painopisteinä olivat johtamisen ja esihenkilötyön selkeyttäminen sekä osaamisen ennakointi. Vuoden läpileikkaavana teemana oli sujuvan arjen mahdollistaminen yhtenäisten käytäntöjen, ohjeistusten ja prosessikuvausten avulla.

Henkilöstön osaamisen kehittäminen

Esihenkilötyön vahvistamiseen panostettiin kehittämällä johdon ja esihenkilöiden välistä vuoropuhelua, vahvistamalla sisäistä viestintää sekä tiivistämällä HR:n ja esihenkilöiden välistä yhteistyötä. Osaamisen vahvistamista ja ennakointia tuettiin tarjoamalla esihenkilöille suunnattuja koulutuksia ja valmennuksia muun muassa työkykyjohtamisesta, rekrytoinnista ja perehdyttämisestä. Metsäkeskus hankki käyttöönsä Eduhouse-koulutuspalvelun, jonka kautta henkilöstölle tarjottiin laaja verkkokoulutusten ja etäkoulutusten kokonaisuus digitaidoista työelämä- ja esihenkilötaitoihin. Vuoden aikana koulutuspalvelua hyödynsi yhteensä 67

metsäkeskuslaista. Pilottivaihe osoitti verkkokoulutuksen tukevan ketterää ja kustannustehokasta oppimista.

Perehdyttämistä varten tuotettiin vakioidut sisällöt keskeisistä aihealueista, kuten Metsäkeskuksen toiminnasta, HR-käytännöistä, viestinnästä, taloudesta, tietoturvasta ja tietosuojasta, tukemaan hyvää työntekijäkokemusta ja yhtenäistä työnantajakuva.

Vuonna 2025 Metsäkeskus järjesti 32 sisäistä tilaisuutta, jotka sisälsivät koulutusta. Lisäksi henkilöstön käytössä oli 86 Gimlet-verkkokoulutusta, joista suurin osa oli avoinna myös ulkoisille asiakkaille. Koko henkilöstölle järjestettiin Teamsin ja Copilotin käyttökoulutusta. Hätäensiavusta järjestettiin seitsemän etäkoulutusta. Metsäisten aiheiden koulutukset käsittelivät muun muassa suurpetojen turvallista kohtaamista ja metsälain 10 §:n tulkintasuositusta. Koulutuspäiviä oli keskimäärin 3,4/hlö. Työnantajan tukemiin omaehtoiisiin opintoihin solmittiin koulutussopimus neljälle henkilölle. Opintovapaata käytti vuoden aikana kaikkiaan seitsemän henkilöä. Vuonna 2024 oppisopimusopintoina alkaneen johtamisen ja yritysjohtamisen erityisammattitutkinnon suoritti 18 henkilöä, joista useimmat toimivat esihenkilötehtävässä.

Työhyvinvointi


Työhyvinvointia tuettiin muun muassa esihenkilöille ja työsuojeluhenkilöstölle suunnatuilla työkykyjohtamisen ja työkykyneuvottelujen koulutuksilla.


Metsäkeskuksessa noudatetaan nollatoleranssia epäasialliselle käytökselle. Metsäkeskuksessa häirintää, epäasiallista kohtelua ja väkivallan uhkaa koskevia ilmoituksia on tullut vuosittain yhdestä viiteen kappaletta. Viime vuosina asiakkaiden epäasiallisesta käytöksestä ja uhkailusta aiheutuneiden ilmoitusten osuus on kasvanut.

Alueellisia henkilöstön tyhy-päiviä järjestettiin 30 ja niihin osallistui 295 henkilöä.

6.1 Painopisteen kestävä kehityksen tavoitteet ja mittarit

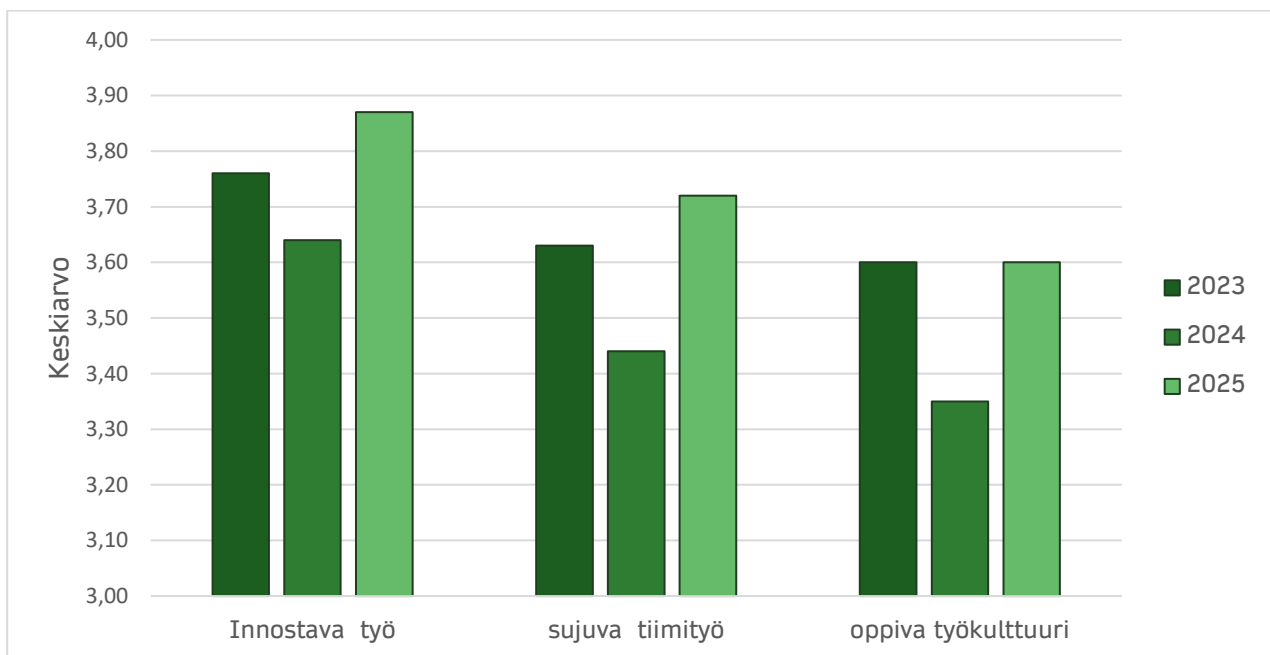
Vastuullisuusohjelman painopisteen 'Osaava ja motivoitunut henkilöstö' edistämät YK:n kestävä kehityksen tavoitteet ja seurantamittarit:

	<p>8.2 Saavuttaa korkeampi taloudellisen tuottavuuden taso monipuolistamisen, teknologian uudistamisen ja innovaatioiden avulla, esimerkiksi panostamalla lisäarvoa luoviin ja työvoimavaltaisiin aloihin.</p>	<p>Henkilöstötutkimuksen 'innostava työ', 'sujuva tiimityö' ja 'oppiva työkuulttuuri' kysymysosioiden arvosanan keskiarvo (1–5)</p>
---	--	---

	<p>8.8 Suojata työelämän oikeuksia ja taata turvallinen työympäristö kaikille työntekijöille, mukaan lukien siirtotyöläisille, erityisesti naisille ja epävarmassa työsuhteessa oleville</p>	<p>Henkilöstötutkimuksen tasa-arvo ja yhdenvertaisuus -osion kysymysten arvosanan keskiarvo (1–5)</p> <p>Miesten ja naisten välinen palkkaero (%)</p> <p>Työtapaturmat (kpl/v)</p>
---	--	--

Henkilöstön työtyytyväisyys on kehittynyt myönteisesti

Vuosittain toteutettava henkilöstötutkimus ja käytävät kehityskeskustelut ovat keskeiset työkalumme henkilöstömme tyytyväisyyden, sitoutumisen ja työilmapiirin mittaamiseen sekä kehittämiskohteiden tunnistamiseen. Henkilöstötutkimuksen tulokset paranivat kautta linjan edellisvuoteen verrattuna. Esimerkiksi työnantajan suositteluindeksi (eNPS) nousi 22 pisteellä (-28 > -6). Vahvuuksina henkilöstötutkimuksessa korostuivat toimiva tiimityö, selkeä vastuiden ja roolien ymmärrys, osaamisen vastaavuus työn vaatimuksiin, tarkoituksenmukainen tehtävien jako sekä tasa-arvoinen kohtelu työpaikalla.



Kuva 7. Vastuullisuusohjelma seurantamittareiksi on valittu henkilöstön motivaation, työn sujuvuuden ja oppimismahdollisuuden kokemusta kuvaavat henkilöstötutkimuksen aihekokonaisuudet.

Palkkatasa-arvo edistyy

Palkkatasa-arvon toteutumista seurataan niissä palkkaryhmissä, joissa on riittävästi molempien sukupuolten edustajia. Palkkaryhmä 10 tuli tarkasteluun mukaan ensimmäistä kertaa. Viime vuosien aikana palkkaero on tasaantunut palkkaryhmissä 7 ja 8, mutta ero ylemmissä palkkaryhmissä on kääntynyt viimeisenä kahtena vuonna kasvuun. Palkkaryhmässä 12 henkilöitä on melko vähän ja yksittäisetkin henkilövaihdokset vaikuttavat lopputulokseen. Esim. muutama palkkaryhmän parempipalkkainen nainen vaihtoi tehtävää tai jäi pois. Palkkaryhmässä 9 tehtiin syksyllä 2025 muutoksia ohjelmistokehityksen tehtävissä ja moni ohjelmistokehityksessä työskentelevä on määräaikaaisesti tai pysyvästi siirretty kehittämisasiantuntijoiksi palkkaryhmään 9. Nämä muutokset painottuivat miehiin. Myös vuoden 2024 organisaatiouudistukseen liittyneet järjestelyt ja Metsäkeskuksen palveluksesta pois jääneet näkyvät vielä vertailussa.

Vuosi	2021	2022	2023	2024	2025
Palkkaryhmä					
Palkkaryhmä 7	-1,6 %	-2,8 %	-2,0 %	0,7 %	0,6 %
Palkkaryhmä 8	-4,6 %	-3,7 %	-2,6 %	-3,3 %	-0,3 %
Palkkaryhmä 9	-1,0 %	-1,0 %	-1,9 %	-2,1 %	-2,6 %
Palkkaryhmä 10	n/a	n/a	n/a	n/a	-0,7 %
Palkkaryhmä 12	-4,1 %	-3,4 %	-0,4 %	-2,1 %	-4,2 %

Keskipalkoista laskettu naisten palkkaero miesten palkkoihin palkkaryhmittäin vuosina 2021–2025. Luvut osoittavat, kuinka monta prosenttia naisten keskipalkka on pienempi (–) tai suurempi (+) kuin miesten. Suomessa julkisella sektorilla miesten ja naisten välinen selittämätön palkkaero samasta tai samanarvoisesta työstä on keskimäärin 3–5 %. Tähän verrattuna Metsäkeskuksessa palkkatasa-arvo on melko hyvällä tolalla, vaikka tehtävää vielä onkin.

Työtaturmien määrä on pysynyt vähäisenä

Yksintyöskentely maastossa on metsätoimihenkilön työssä yksi suurimmista yksittäisistä riskitekijöistä ja suurin osa tapaturmista sattuu maastotöissä. Työturvallisuuden varmistamiseksi on Metsäkeskus laatinut ohjeen yksintyöskentelyyn ja tarjoaa työsuojelutarvikkeita maastotyön tekijöille.

Suurpetojen määrä on ollut viime vuosina kasvussa ja esimerkiksi riski karhun kohtaamiseen maastotöissä on kasvanut. Metsäkeskus järjestikin 2025

koulutuksen karhun kohtaamisen varalta ja maastohenkilöstölle hankittiin karhukelloja ja äänitorvia muiden työsuojelutarvikkeiden lisäksi.

	2022	2023	2024	2025
Työtapaturmien määrä (kpl/v)	13	22	12	13

Työtapaturmien määrässä ei ole selkeitä trendiä. Menetelmä- ja järjestelmäkehityksen myötä maastotyön osuus ja todennäköisesti myös tapaturmien määrä kääntyy laskuun.

7 Hyvä hallinto

Hyvän hallinnon edistämiseksi Metsäkeskuksessa keskityttiin vuoden 2025 aikana johtamis- ja hallintokäytäntöjen selkeyttämiseen, toiminnan läpinäkyvyyden vahvistamiseen sekä toimintatapojen yhtenäistämiseen. Keskeisenä tavoitteena oli varmistaa selkeät prosessit ja rakenteet, jotka tukevat päätöksentekoa, toiminnan ohjattavuutta ja henkilöstön sujuvaa arkea.

Hallintokäytäntöjen kehittäminen

Päivitimme Metsäkeskuksen rekrytointiperiaatteet siten, että ne tukevat Metsäkeskuksen strategiaa ja lähivuosien tarpeita mahdollistaen joustavat rekrytointitoimenpiteet. Aloitimme myös uusien työntekijöiden perehdyttämiskokonaisuuden rakentamisen. Uudistuksen tavoitteena on varmistaa, että jokainen uusi metsäkeskuslainen saa työsuhteensa alussa yhdenmukaisen ja sujuvan perehdytyksen. Ohjeita ja prosessikuvauksia uudistettiin selkeyden ja löydettävyyden parantamiseksi, mikä tukee yhdenmukaisia toimintatapoja koko organisaatiossa.

Sisäisen hallinnon ja toiminnan läpinäkyvyyttä vahvistettiin kehittämällä sisäistä viestintää. Johtokunnan ja johtoryhmän kokouksissa käsitellyistä ja päätetyistä asioista viestittiin säännöllisesti esihenkilöille, ja esihenkilötyötä tukevia viestintäkanavia kehitettiin. Metsäkeskuksen intranet, Reppu, uudistettiin. Samassa yhteydessä päivitettiin toimintajärjestelmä sekä keskeisiä prosessikuvauksia tukemaan yhtenäistä ja läpinäkyvää toimintatapaa.

Asianhallinnassa tuettiin Metsäkeskuksen toimintaprosesseihin sisältyvien asioiden ja asiakirjojen käsittelyä koko elinkaaren ajan aina valmistelusta arkistointiin. Laadimme asianhallinnan käsikirjan ja kehittämissuunnitelman sekä aloitimme laajan projektin Kemera-aineiston sähköiseksi arkistoinniksi vanhan

järjestelmän poistuessa. Lisäksi laadimme paperiarkistojen kehittämissuunnitelman ja päätimme paperiarkiston keskittämisestä.

Digitalisaatio ja toiminnan tehostaminen

Jokaisella on oikeus saada asiansa käsitellyksi asianmukaisesti ja ilman aiheetonta viivytystä. Sähköisen asioinnin laajentaminen on lisännyt metsänomistajien ja yritysten yhdenvertaisuutta ja mahdollisuuksia saada tarvitsemansa palvelut. Sähköiset palvelut helpottavat arkea ja vähentävät byrokratiaa. Metsään.fi-asiointipalvelu täyttää myös EU:n saavutettavuusdirektiivin vaatimukset.

Metsäkeskuksen digitiekartta 2019–2025 valmistui viimeisiltä osiltaan vuoden 2025 alussa ja järjestelmäkehityksessä siirryttiin jatkokehitysvaiheeseen. Digitiekartan toteuttamisen myötä Metsäkeskuksen järjestelmissä ei ole teknistä velkaa, vaan pystymme keskittymään puhtaasti toiminnan tarpeista lähtevään kehittämiseen.

Tärkeimpänä jatkokehityskohteena vuonna 2025 käynnistettiin metsäkäyttöilmoitusten käsittelyjärjestelmän uudistaminen ja kehittäminen osaksi Sampo-järjestelmää. Vuoden 2025 lopussa hyväksyttiin sovellusten kehitysohjelma 2026–2029, jossa kuvataan lähivuosien järjestelmä- ja menetelmäkehityksen painopisteet Metsäkeskuksessa.

Vuoden 2025 aikana Suomen metsäkeskuksessa uudistettiin myös useita hallinnon keskeisiä tietojärjestelmiä osana hallinnon prosessien yhtenäistämistä ja digitalisointia. Järjestelmä uudistusten tavoitteena oli parantaa prosessien sujuvuutta, sisäistä valvontaa ja tiedon yhtenäisyyttä sekä tukea ajantasaista raportointia ja esihenkilötyötä koko organisaatiossa.

Tekoäly tulee muuttamaan Metsäkeskuksen toimintaa ja työtapoja merkittävästi. Vuoden 2025 aikana tehtiin useita kokeiluja eri tekoälytyökaluilla sekä operatiivisissa että hallinnollisissa järjestelmissä ja otettiin käyttöön Microsoft Copilot koko organisaatiossa. Vuoden 2025 lopussa käynnistettiin tarvekartoitus uudesta raportointi- ja tietotyöympäristöstä, joka tulee olemaan AI-avusteinen. Samoin käynnistettiin Metsäkeskuksen tekoälyn käytön laajentamisen suunnitelman 2027–2030 laatiminen. Vuonna 2025 aloitettiin myös Copilotin tietosuojaan vaikutusten arviointi ja otettiin käyttöön arviointimalli, minkä avulla tunnistetaan, analysoidaan ja hallitaan tekoälyn käytöstä syntyviä riskejä.

Vastuulliset hankinnat

Metsäkeskuksen hankinnat perustuvat julkista hallintoa koskevaan sääntelyyn ja Metsäkeskuksen omiin hankintaohjeisiin. Hankinnoissa noudatetaan lakia julkisista

hankinnoista sekä tilaajavastuulakia, ja tuotteet ja palvelut hankitaan pääsääntöisesti kilpailuttamalla säädösten ja ohjeistuksen mukaisesti. Tietojärjestelmien ja soveltuvin osin muiden palveluiden hankinnoissa noudatamme valtiovarainministeriön suositusta hankintojen tietoturvallisuudesta. Hankintamenettelyissä sovelletaan tasapuolisia ja läpinäkyviä valintaperusteita, joilla varmistetaan hankintojen asianmukaisuus, vertailukelpoisuus ja hyvä hallintotapa.


Hankinnoissa huomioidaan kestävän kehityksen eri ulottuvuudet. Taloudellista vastuuta edistetään varmistamalla toimittajien luotettavuus ja hankintojen kustannustehokkuus, esimerkiksi asettamalla kilpailutuksissa vaatimuksia toimittajien riittävästä riskiluokituksesta (vähintään A tai 1–3 luokka). Ekologinen kestävyys on huomioitu erityisesti luontoa ennallistavissa hankkeissa sekä kalustoa ja palveluja koskevilla kilpailutuksilla, joissa on arvioitu esimerkiksi käytettävän kaluston päästöluokitusta ja energiatehokkuutta (Stage-luokitus). Sosiaalinen vastuu korostuu etenkin asiantuntijapalvelujen hankinnoissa, joissa edellytetään luotettavia toimintatapoja, henkilöstön asianmukaista taustojen selvittämistä sekä julkisen hallinnon tehtävien ja vastuiden ymmärtämistä.


Metsäkeskus hyödyntää hankinnoissaan laajasti valtion yhteishankintoja ja Hansel Oy:n puitesopimuksia, joissa vastuullisuutta koskevat vaatimukset on huomioitu sopimustasolla. Hanselin kautta hankittuja palveluja ovat muun muassa konesali- ja kapasiteettipalvelut, ohjelmistot, työterveyshuolto sekä matkustuspalvelut. Lisäksi Metsäkeskus on käyttänyt innovatiivisia hankintamenettelyjä silloin, kun se on ollut hankinnan tavoitteet ja sääntely huomioon ottaen tarkoituksenmukaista, kuten metsätuhojen digitaalisen havainnointijärjestelmän kehittämisessä innovaatiokumppanuusmenettelyllä.

Vuonna 2025 Metsäkeskuksen julkisten kilpailutusten kokonaisarvo oli noin 5,17 miljoonaa euroa ja kilpailutuksia toteutettiin 15 kappaletta. Hanselin kilpailutusten osuus oli noin 1,77 miljoonaa euroa, ja Hansel-puitesopimusten perusteella tehtyjen ostojen arvo oli yhteensä noin 2,40 miljoonaa euroa. Hankinnat kohdistuivat pääosin asiantuntija-, tieto- ja tukipalveluihin ja tukivat Metsäkeskuksen toiminnan sujuvuutta, vaikuttavuutta ja kustannustehokkuutta.

7.1 Painopisteen kestävän kehityksen tavoitteet ja mittarit

Vastuullisuusohjelman painopisteen 'Hyvä hallinto' edistämät YK:n kestävän kehityksen tavoitteet ja seurantamittarit:

	16.5 Vähentää merkittävästi korruptiota ja lahjontaa kaikissa muodoissaan.	Väärinkäytösepäilyjen ilmoitusmäärä (kpl)
---	--	---

	<p>16.6 Kehittää tehokkaita, vastuullisia ja läpinäkyviä instituutioita kaikilla tasoilla.</p>	<p>Tietoturvapoikkeama- ja tietosuojaloukkailmoitusten määrä</p> <p>Luottamus ja maineututkimuksen tulos (1-5)</p> <p>Tilatehokkuus (m²/hlö)</p> <p>Työajot (km/v)</p>

Toimenpiteet korruption ja lahjonnan torjunnan parantamiseksi

Metsäkeskuksen taloussääntö ja toimivallan delegointipäätökset päivitettiin vuoden 2025 aikana. Päivitykset liittyivät mm. talouspakotteiden huomioimiseen hankinnoissa ja valtionapupäätöksen edustuskuluja koskeviin ehtoihin. Myös Metsäkeskuksen sisäisen valvonnan päivitetty ohje otettiin käyttöön 2025 alusta. Hyväksymis- ja päätösvallan rajojen noudattamista valvotaan sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen menettelyin. Sisäisen tarkastuksen erityisinä arviointikohteina vuonna 2025 olivat tulossopimuksen ja toimintasuunnitelman tavoitteiden riskienhallinta, esihenkilötyön toimivuus ja kyberuhkiin varautuminen.

Väärinkäytösten ilmoituskanavalla voi anonymisti kertoa Metsäkeskuksen toiminnassa tapahtuneista tai epäilyistä väärinkäytöksistä. Ilmoittajaa suojellaan suorilta ja epäsuorilta häneen kohdistuvilta vastatoimilta. Ilmoituksen voi tehdä sähköisellä lomakkeella, joka löytyy Metsäkeskuksen verkkosivuilta. Ilmoitukseen vastataan viimeistään kolmen kuukauden kuluessa. Ilmoitukset käsitellään Metsäkeskuksessa luottamuksellisesti ja kaikkiin ilmoituksiin suhtaudutaan vakavasti. Vuodesta 2023 toiminnassa olleeseen kanavaan on tullut vain yksittäisiä ilmoituksia (2 kpl sekä vuonna 2023 että 2024). Vuonna 2025 kanavalle tuli kahdeksan ilmoitusta, mutta yksikään niistä ei liittynyt ilmoittajansuojelulain tarkoittamiin väärinkäytösepäilyihin eikä siten johtanut toimenpiteisiin.

Tietoturvallisuuden ja tietosuojan kehittäminen

Keväällä 2025 toteutettiin koko henkilöstölle suunnattu tietoturvavinkkisarja, jossa julkaistiin yhteensä yhdeksän tietoturvavinkkiä ja videota tietoturvan eri osa-alueilta. Kesäkuussa järjestettiin tietoturva- ja tietosuojainfo koko henkilökunnalle. Syksyllä julkaistiin Metsäkeskuksen Gimlet-verkko-oppimisalustalla

tietoturvakoulutus ja päivitettiin tietosuojakoulutus. Ne ovat pakollisia perehtymismateriaaleja uusille työntekijöille sekä koko henkilöstölle asioiden kertaamiseen.

Vuonna 2025 tehtiin sisäinen tietoturvapoikkeamailmoitus kuudesta poikkeamasta. Kaikki tietoturvapoikkeamat saatiin hallintaan sisäisessä käsittelyprosessissa ja mikään ei eskaloitunut kriittiseksi.

Vuonna 2025 tehtiin ulkoinen tietoturva-auditointi viidelle järjestelmälle tai tietojenkäsittely-ympäristölle (Metsäkeskuksen AWS-rakenne, Intranet, Metsään.fi viestinlähetysohjelma, Arbonaut ja Field toimittajien tietojenkäsittely-ympäristöt).

Tietosuojavaltuutetulle ei tehty yhtään tietoturvaloukkausilmoitusta. Henkilötietoihin liittyviä tietoturvapoikkeamia oli kaksi. Molemmissa oli kyseessä laajempi tietojen keruu ja tallentaminen kuin, mitä laissa säädettyjen tehtävien suorittaminen edellyttää. Lisäksi salassa pidettäviin tietoihin oli mahdollisuus päästä käsiksi, vaikka työtehtävät eivät sitä vaatineet.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Tietoturvapoikkeamat (kpl)	12	8	8	7	6	6
Tietosuojapoikkeamat (kpl)	7	8	2	6	6	2

Tietoturva- ja tietosuojan toteutuminen on kehittynyt poikkeamien määrän perusteella parempaan suuntaan.

Metsäkeskuksen maine ja sidosryhmien tuki pysyy hyvänä

Metsäkeskus on mukana julkisen hallinnon Luottamus ja maine -tutkimuksessa. Tutkimuksen tavoitteena on selvittää, millainen maine organisaatiolla on, ja millaista suhtautumista maine indikoi organisaation sidosryhmissä. Tutkimuksessa organisaation mainetta mittaavia osa-alueita ovat hallinto, talous, johto, innovaatiot, vuorovaikutus, tuotteet ja palvelut, mielikuva organisaatiosta työpaikkana ja vastuullisuus. Kuten aiempinakin vuosina, Metsäkeskus sai parhaan arvion (3,65) vastuullisuuden osa-alueelta. Hyvästä maineesta seuraa myös vahva sidosryhmätuki. Sidosryhmätuki tarkoittaa muun muassa sitä, että sidosryhmämme haluavat kuulla Metsäkeskuksen kantoja keskusteluissa ja hyväksyvät Metsäkeskuksen toiminnan tukemisen julkisin varoin.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Luottamus- ja maine -indeksi	3,47	3,51	3,52	3,53	3,50	3,42	3,51

Metsäkeskuksen luotettavuus ja maine ovat pysyneet vakaina ja hyvällä tasolla (asteikko 1–5). 80 tutkimukseen osallistuneen julkishallinnon organisaation keskiarvo oli 3,4.

Toimitiloja vähennetään suunnitelmallisesti

Metsäkeskuksen tavoitteena on tarkoituksenmukaiset, turvalliset ja kustannustehokkaat toimitilat. Parannamme tila- ja kustannustehokkuutta vähentämällä toimistoja ja siirtymällä pienempiin tiloihin. Vuoden 2025 lopussa toimitiloja oli yhteensä 36, joista omistuksessa olevia toimitiloja 20. Toimitilapolitiikkamme mukaisesti omistustiloista on tavoite luopua ja siirtyä vuokratiloihin niillä paikkakunnilla, joille toimisto jää. Tavoitteena on noin 25 toimipistettä, jotka sijaitsevat lähinnä maakuntakeskuksissa. Vuoden aikana toimistojen määrä väheni kahdella. Laskennallinen tilatehokkuutemme kuitenkin heikkeni hieman, koska myös henkilöstömäärä väheni. Toimistotilojen heikko kysyntä on vaikeuttanut omistetuista toimistoista luopumista.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Tilatehokkuus (m²/hlö)	28,7	28,5	26,4	25,8	25,2	25,8

Metsäkeskuksen tilatehokkuus heikkeni hieman huolimatta toimipisteverkon supistumisesta, koska samanaikaisesti myös henkilöstön määrä väheni.

Ajosuoritemäärissä on laskeva trendi

Metsäkeskuksen matkakulut nousivat n. 9 prosentilla edellisestä vuodesta. Maksettujen kilometrikorvausten perusteella ajokilometrejä kertyi 1 295 310. Huolimatta lähes kaksinkertaisesta tarkastusten määrästä edelliseen vuoteen verrattuna, ajosuorite nousi vain vähän. Määrä jäi selvästi myös pitkän ajan keskimääräistä ajosuoritetta n. 0,4 miljoonaa kilometriä pienemmäksi.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ajetut kilometrit	1 988 395	1 821 333	1 670 655	1 795 674	1 756 306	1 176 796	1 295 310

Metsäkeskuksessa tehty menetelmä- ja järjestelmäkehitys, mm. aineistopohjaiset tarkastukset mahdollistavat ajosuoritemäärän pysyvän vähenemisen.

8 Kohti vuotta 2026

Metsäkeskuksessa vastuullisuustyö on osa arkea: se näkyy vahvasti muun muassa lakien toimeenpanossa, tiedontuotannossa, palveluissa, kumppanuuksissa sekä henkilöstön ja hallinnon kehittämisessä. Vuonna 2026 jatkamme vastuullisuusohjelman toimeenpanoa ja seurantaa, kehitämme vastuullisuuden raportointiformaattia ja tarkennamme seurantamittareita. Samalla edistämme sujuvia ja yhdenmukaisia toimintatapoja sekä digitaalisten ratkaisujen ja AI-avusteisen työn vastuullista käyttöönottoa.