

## Tiivistelmä

ToiMeKSI – toimijoiden ja metsänomistajien kouluttautumisesta sopeutumisesta ilmastonmuutokseen -hanke oli osa maa- ja metsätalousministeriön keväällä 2020 käynnistämää maankäyttösektorin Hiilestä kiinni -ilmastotoimenpidekokonaisuutta, jolla pyritään vähentämään maa- ja metsätalouden ja muun maankäytön kasvihuonepäästöjä ja vahvistamaan hiili-nieluja ja -varastoja. Toimeksi-hanketta toteutti Suomen metsäkeskus. Hanke alkoi 1.9.2023 ja päättyi 31.10.2024.

Toimeksi-hankkeen päätavoitteena oli edistää informaatio-ohjauksella hankkeen keskeisiä teemoja metsänomistajien ja metsäammattilaisten keskuudessa. Toimenpiteinä olivat: 1) Asiakastarpeiden kartoitus sidosryhmäyhteistyöllä, 2) Viestintä- ja koulutusmateriaalien kartoitus ja tuotanto, 3) Koulutus- ja neuvontamenetelmien toteutus, 4) Viestintä hankkeen keskeisistä teemoista ja 5) Vaikuttavuuden todentaminen.

Asiakastarvekartoituksella saatiin parempaa asiakasymmärrystä: eri kohderyhmille tarvitaan eri tasoista tietoa, vastaamaan tiedon eri tarpeita. Oppimismateriaalien kartoitus auttoi tunnistamaan puutteita. Uusia materiaaleja tuotettiin tunnistettujen asiakas- ja materiaalitarpeiden mukaisesti. Parantunut asiakasymmärrys ohjasi myös koulutuksia. Koulutusten sisältö suunniteltiin asiakaslähtöisesti keskittyen teemojen keskeisimpiin suosituksiin. Monipuolinen viestintä eri muodoissa ja eri tasoisena pystyi vastaamaan erilaisiin käyttäjien tiedontarpeisiin. Vaikuttavuuteen tähtääminen jäsensi koulutuksen ja viestinnän suunnittelua sekä toteutusta.

Hankkeessa saatu parantunut asiakasymmärrys, tuotetut oppimismateriaalit sekä kehittyneet viestinnän ja koulutuksen käytännöt jäivät vaikuttamaan ja lisäämään metsänomistajien ja metsäammattilaisten tietoisuutta ilmastokestävästä metsanhoidosta, myös hankkeen päättymisen jälkeen.

Maankäyttösektorin ilmastotoimenpidekokonaisuuden tavoitteena on tukea Hiili-neutraali Suomi 2035 -tavoitteen saavuttamista maankäyttösektorin päästöjen vähentämisen ja hiilinielujen ja -varastojen vahvistamisen avulla. Toimeksi-hankkeessa keskityttiin viemään käytäntöön Hiilestä kiinni -kokonaisuudessa tuotettua tietoa ja ilmasto-osaamista. Hankkeessa keskityttiin erityisesti metsänlannoituksen, nuoren metsän hoidon, suometsanhoidon ja metsätuhojen teemoihin. Hankkeen teemat ovat keskeisessä roolissa maankäyttösektorin ilmastotavoitteiden kannalta.

## Sammanfattning

Projektet ToiMeKSI, där man utbildar aktörer och skogsägare att anpassa sig till klimatförändringen, var en del av jord- och skogsbruksministeriets klimatåtgärds-  
helhet Fånga kolet som inleddes våren 2020 inom markanvändningssektorn. Med projektet strävar man efter att minska växthusgasutsläppen från jord- och skogs-  
bruket och den övriga markanvändningen samt stärka kolsänkorna och kolförrå-  
den. Projektet verkställdes av Finlands skogscentral. Projektet inleddes den 1 sep-  
tember 2023 och avslutades den 31 oktober 2024.

Det huvudsakliga målet med projektet Toimeksi var att genom informationsstyr-  
ning främja projektets centrala teman bland skogsägare och skogsfackmän. Åtgär-  
derna var: 1) Kartläggning av kundbehov genom samarbete med intressentgrup-  
per, 2) Kartläggning och produktion av kommunikations- och utbildningsmaterial,  
3) Förverkligande av utbildnings- och rådgivningsmetoder, 4) Kommunikation om  
projektets centrala teman och 5) Verifiering av genomslagskraften.

Kartläggningen av kundbehovet gav bättre kundförståelse: olika målgrupper be-  
höver information på olika nivåer för att svara på olika behov av information. Kart-  
läggningen av inlärningsmaterialet hjälpte till att identifiera bristerna. Nya  
material producerades enligt identifierade kund- och materialbehov. Den förbätt-  
rade kundförståelsen styrde också utbildningarna. Utbildningarnas innehåll plane-  
rades på ett kundorienterat sätt med fokus på de viktigaste rekommendationerna  
för temana. Mångsidig kommunikation i olika former och på olika nivåer kunde  
svara på olika användares behov av information. Genomslagskraften strukturerade  
planeringen och genomförandet av utbildningen och kommunikationen.

Den förbättrade kundförståelsen, det producerade inlärningsmaterialet samt den  
avancerade kommunikations- och utbildningspraxisen inom projektet fortsatte att  
påverka och öka skogsägarnas och skogsfackmännens medvetenhet om klimatsä-  
ker skogsvård även efter att projektet avslutats.

Målet med markanvändningssektorns klimatåtgärds-  
helhet är att stöda uppnåen-  
det av målet Kolneutralt Finland 2035 genom att minska utsläppen inom markan-  
vändningssektorn och stärka kolsänkorna och kolförråden. I projektet Toimeksi fo-  
kuserade man på att omsätta den information och klimatkompetens som produce-  
rats inom helheten Fånga kolet i praktiken. Projektet fokuserade särskilt på skogs-  
gödsling, vård av ungskog, vård av torvmarksskog och skogsskador. Projektets te-  
man har en central roll med tanke på markanvändningssektorns klimatmål.

## Summary

The ToiMeKSI project focused on training operators and forest owners on adapting to climate change. The project was part of the Catch the Carbon programme launched by the Ministry of Agriculture and Forestry in spring 2020, which aim to reduce greenhouse gas emissions from agriculture, forestry and other land use and strengthen carbon sinks and stores. The Toimeksi project was implemented by the Finnish Forest Centre. The project started on 1 September 2023 and ended on 31 October 2024.

The main objective of the Toimeksi project was to promote its key themes among forest owners and forest professionals by providing information. The measures were: 1) Surveying customer needs through stakeholder cooperation, 2) Mapping and production of communication and training materials, 3) Implementation of training and advisory methods, 4) Communication on key themes of the project and 5) Verification of impact.

The customer needs survey provided better understanding of customers: different target groups need different levels of information to meet different information needs. Examining learning materials helped identify what was missing. New materials were produced according to identified customer and material needs. Improved customer understanding also steered training sessions. The content of the training sessions was designed in a customer-oriented manner, focusing on the key recommendations related to the themes. Versatile communication through different channels and at different levels was able to meet the different information needs of users. Making impact one of the goals helped structure the planning and implementation of training and communications.

Improved customer understanding, produced learning materials and advanced communication and training practices continue to influence and increase the awareness of forest owners and professionals of climate-resilient forest management even after the end of the project.

The objective of the climate measures in the land use sector is to support the achievement of the Carbon-neutral Finland 2035 target by reducing emissions in the land use sector and strengthening carbon sinks and stores. The Toimeksi project focused on putting into practice the knowledge and climate expertise produced in the Catch the Carbon programme. The project focused particularly on the themes of forest fertilisation, the management of young forests, mire forest management and forest damage. The themes of the project play a key role in achieving the climate objectives in the land use sector.