

Suomen metsäkeskuksen strategia

Arvoa ja kasvua metsistä

Metsät muodostavat vahvan perustan Suomen kansantaloudelle ja suomalaisten hyvinvoinnille. Metsät voivat tarjota vielä nykyistä enemmän työtä ja toimeentuloa, sillä ilmastonmuutoksen hillitseminen ja fossiilisten materiaalien korvaaminen uusiutuvilla kasvattaa puupohjaisten tuotteiden, materiaalien ja energian kysyntää. Metsäbiotalouden ja puun kysynnän kasvaessa on yhä tärkeämpää, että metsien hoito ja käyttö ovat ekologisesti, taloudellisesti, kulttuurisesti ja sosiaalisesti kestävää, ja auttavat ilmastonmuutoksen hillinnässä ja sopeutumisessa.

Myös yhteiskunta ympärillämme muuttuu. Metsänomistajien arvojen ja asenteiden muutos, kasvavat vaatimukset metsätalouden kokonaiskestävyydestä ja myönteisistä ilmastovaikutuksista sekä metsistä käytävä julkinen keskustelu haastavat Metsäkeskuksen uudistumaan ja kehittämään yhteistyötä ja palveluja. Digitalisaatio avaa uusia mahdollisuuksia paitsi toimintojen automatisoinnille, myös toimintamallien kokonaisvaltaiselle uudistamiselle. Metsäkeskus tuo yhteiskunnalle ja asiakkaille lisäarvoa olemalla mukana digitaalisten palvelujen kehitystä vauhdittavissa alusta- ja muissa ratkaisuissa.

Keväällä 2020 käynnistynyt koronapandemia on muuttanut globaalisti kuluttajien käyttäytymistä ja metsäalan toimintaympäristöä tavalla, joka ei voi olla vaikuttamatta myös Metsäkeskuksen toimintaan. Digitalisaatio, sähköiset palvelut ja etätyö ovat uusi normaali, mikä on jouduttanut paperin kulutuksen laskua mutta lisännyt monien muiden puuperäisten tuotteiden, esimerkiksi kartongin ja hygieniatuotteiden, kysyntää. Suomessa koronapandemia nosti esiin metsien merkityksen sekä taloudellisesti että henkisen hyvinvoinnin kannalta. Metsien aktiivinen käyttö toteuttaa monipuolisesti Vihreän kasvun ja koronaelvytyksen päämääriä. Ennakointityössä on tarpeen varautua aiempaa vakavammin koronan kaltaisen pandemian uusiutumiseen.

Riippumattomana toimijana Metsäkeskus parantaa yhdessä muiden toimijoiden kanssa metsätalouden palveluita ja metsänomistajien palvelukokemusta. Metsäkeskus toimii aktiivisesti ilmastonmuutosta hillitsevän ja kestävän metsätalouden sekä metsäelinkeinojen ja metsälle asetettujen yhteiskunnallisten tavoitteiden puolesta. Metsäkeskus palvelee metsäpolitiikan tietotarpeita sekä valvoo ja edistää metsälainsäädännön noudattamista.

Suomen metsäkeskus on osa julkishallintoa

Maa- ja metsätalousministeriön tulevaisuuskatsauksen 4.6.2018 mukaisesti työskentelemme luonnonvaratalouden kestävyiden ja niihin perustuvien elinkeinojen kilpailukyvyn varmistamiseksi ja maaseudun elinvoimaisuuden kehittämiseksi. Osallistumme bio- ja kiertotalouden palveluiden, lisäarvotuotteiden ja innovaatioiden edistämiseen. Toteutamme kansallista metsästrategiaa ja alueellisia metsäohjelmia.

Laki Suomen metsäkeskuksesta 418/2011, 1 § momentti 1: ”Metsäkeskuksen tehtävänä on metsiin perustuvien elinkeinojen edistäminen, metsiä koskevan lainsäädännön toimeenpano ja metsätietoihin liittyvien tehtävien hoitaminen.”

Päämäärämme

Arvoa ja kasvua metsästä

Metsien kasvu ja kotimaisen puun käyttö on lisääntynyt voimakkaasti viime vuosien aikana. Määrällisen kasvun rinnalla tarvitaan arvon kasvua – metsästä ja puusta on saatavissa nykyisen käytön rinnalle uusia lisäarvon tuotteita ja palveluja. Tuemme monipuolista, kestävä ja kasvavaa arvonluontia metsistä sekä metsien mahdollisuuksia ilmastonmuutoksen hillinnässä ja siihen sopeutumisessa. Metsällä on tärkeä rooli myös maaseudun elinvoimaisuuden, hyvän ja monimuotoisen elinympäristön, puhtaan ilman ja veden sekä muiden ekosysteemipalvelujen tuottajana.

Tehtävämme

Mahdollistamme osaamisella ja yhteistyöllä metsäalan menestystä

Tuotamme ratkaisuja, jotka auttavat metsänomistajia, muita asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme päätöksenteossa. Tarjoamme edistyksellisiä ja riippumattomia palveluja, jotka perustuvat parhaaseen metsätietoon, sen tehokkaaseen ja älykkääseen käyttöön sekä metsäalan käytännön kokemuksen tuomaan erikoisosaamiseen. Tietomme ja osaamisemme tukevat metsiä koskevaa yhteiskunnallista päätöksentekoa.

Vahvuutemme

Olemme metsätaloutta palveleva ja edistävä asiantuntijatalo. Ydinosaamisemme ja keskeiset resurssimme ovat:

1. Ajantasainen ja kattava metsätieto, sen vastuullinen tuottaminen, käsittely ja jalostaminen asiakkaitamme sekä yhteiskuntaa hyödyntäviksi digitaalisiksi palveluiksi
2. Kestävän metsätalouden ja metsänomistamisen osaaminen sekä ajantasainen ja kattava tieto metsänomistajista ja heidän käyttäytymisestään
3. Metsäpolitiikan, metsälainsäädännön ja hallinnon asiantuntijuus ja käytännönläheinen ja riippumaton toteutus
4. Toimivat ja kattavat asiakassuhteet
5. Luotettava kumppani aluekehityksen ja metsäbiotalouden verkostoissa

Strategiset tavoitteemme

Metsätietomme, osaamisemme ja palvelumme parantavat:

1. Metsätalouden kokonaiskestävyyttä

Edistämme osaamisellamme metsien taloudellisesti, ekologisesti, sosiaalisesti, kulttuurisesti ja ilmastollisesti kestävää käyttöä nykyisiä ja tulevaisuuden tarpeita varten. Tuemme metsien eri käyttömuotojen yhteensovittamista. Tarkat, monipuoliset ja ajantasaiset metsä- ja luontotietomme ovat avain metsäpalvelujen digitalisoinnille, metsätalouden kokonaiskestävyyden turvaamiselle, tuottavuuden parantamiselle ja uusien palvelujen kehittämiseksi.

2. Metsiin perustuvan elinkeinotoiminnan monipuolisuutta ja kannattavuutta

Metsätietomme ja palvelumme muodostavat pohjan kansalliselle metsätietoinfrastruktuurille ja monille kaupallisten toimijoiden palveluille. Metsäalan yhteistyö- ja asiantuntijaverkostot sekä kumppanuudet maakuntien kanssa varmistavat metsätaloudelle ja muille metsään perustuville elinkeinoille hyvät kehittymisen ja monipuolistumisen edellytykset.

3. Asiakkaidemme metsistä saamaa hyötyä

Kehitämme palvelumme yhdessä metsänomistajien sekä muiden asiakkaidemme ja kumppaniemme kanssa. Sähköiset palvelumme ovat asiakaslähtöisiä, helppokäyttöisiä sekä ajasta ja paikasta riippumattomia. Tuotamme yhdessä monipuolisia ja vaikuttavia metsätietotuotteita myös yhteiskunnan metsään liittyvien päätösten tueksi.

Panostamme erityisesti

1. Metsä- ja luontotietoon

- Parannamme metsä- ja luontotiedon laatua ja ajantasaisuutta
- Hyödynnämme metsätiedon kehittämisessä eri tietolähteitä, laadunarviointia sekä koneoppimisen ja tekoälyn mahdollisuudet
- Analysoimme ja jalostamme tietojamme toimijoiden ja toimialan hyväksi

2. Asiakaskokemukseen

- Parannamme asiakasymmärrystämme
- Varmistamme, että palvelumme vastaavat asiakkaidemme tarpeita
- Kytkeämme palvelumme osaksi asiakkaidemme prosesseja

3. Viestintään

- Vahvistamme strategista viestintää
- Selkeytämme Metsäkeskuksen viestinnällisen roolin ja sisällön
- Vahvistamme asiantuntijaviestintäämme

4. Osaamiseen

- Teemme osaamisen johtamisen näkyväksi
- Määrittelemme strategian toteutuksen kannalta tarvittavat kyvykkyydet
- Rakennamme henkilöstön osaamispolut kyvykkyyksien hankkimiseksi

5. Organisaation toimivuuteen ja uudistumiskykyyn

- Vahvistamme sisäistä yhteistyötä: toimimme yhtenä Metsäkeskuksena
- Uudistamme prosessejamme ja tarvittaessa organisaatiomme strategian tehokkaaksi toteuttamiseksi
- Kehitämme toimintamme digitalisointia

Arvomme

Edistyksellisyys

Metsäkeskus on aktiivinen ja innovatiivinen metsätalouden edistäjä. Uudistamme ja haastamme rohkeasti olemassa olevia käytäntöjä ja toimintatapoja. Haluamme kehittyä ja oppia uutta, ja olemme valmiita luopumaan tarpeettomasta.

Yhdessä tekeminen

Metsäkeskuksen kanssa yhdessä tekemällä asiakkaamme ja kumppanimme saavat merkittävää lisäarvoa omaan toimintaansa. Johdamme tavoitteellisesti asiakkuuksia ja kumppanuuksia. Emme kilpaile yksityisen liiketoiminnan kanssa.

Vastuullisuus

Toimimme taloudellisesti, sosiaalisesti ja ekologisesti vastuullisesti ja eettisesti korkeatasoisesti. Edistämme metsätalouden kokonaiskestävyyttä johdonmukaisesti. Rakennamme luottamusta avoimella vuorovaikutuksella, monipuolisella asiantuntemuksella sekä läpinäkyvällä tiedolla ja hallinnolla.

Riippumattomuus

Tuomme rakentavasti esille oman mielipiteemme asiakkaita ja kumppaneita tasapuolisesti kunnioittaen. Arvostamme erilaisia näkemyksiä ja tuemme työtovereitamme. Tiedon lisääntyessä uskallamme myös muuttaa mielipidettämme ja tunnustaa virheemme.

Strategia elää ajassa

Strategiamme elää ajassa ja tarkistamme sen suunnan vuosittain. Tulohjauksen ja vuosisuunnittelun yhteydessä määrittelemme toimenpiteet, joilla strategiaa toteutetaan.

Sidosryhmälupaukset

Asiakkuuslupaus

Kehitämme palvelut yhdessä metsänomistajien ja muiden asiakkaidemme kanssa. Asiakkaillamme on edellytykset menestyä metsätietomme ja osaamisemme avulla. Tavoittemme on parantaa metsätalouden kannattavuutta ja kestävyyttä.

Kumppanuuslupaus

Johdamme valtakunnallisia ja alueellisia kumppanuuksia tavoitteellisesti. Tavoitteemme on luoda kumppaniemme kanssa arvoa metsänomistajille ja muille asiakkaillemme yhteisen tiedon ja osaamisen avulla.

Henkilöstölupaus

Motivaatiomme ja innostuksemme välittyy asiakkaille. Kehitämme jatkuvasti omaa osaamistamme ja kohtaamme muutokset rohkeasti. Tavoitteemme on olla arvostettu ja haluttu työyhteisö.

Yhteiskuntalupaus

Teemme julkiset hallintotehtävämme kustannustehokkaasti ja hyvää hallintotapaa noudattaen. Toimimme aktiivisesti metsäelinkeinojen ja metsälle asetettujen yhteiskunnallisten tavoitteiden puolesta. Tuemme poliittista päätöksentekoa ja lisäämme metsätalouden hyväksyttävyyttä.