

## Suomen metsäkeskuksen strategia

### Kasvavaa arvoa metsistä

Metsät muodostavat vahvan perustan Suomen kansantaloudelle ja suomalaisten hyvinvoinnille. Monimuotoiset metsät voivat tarjota vielä nykyistä enemmän työtä ja toimeentuloa, sillä ilmastonmuutoksen hillitseminen ja fossiilisten materiaalien korvaaminen uusiutuvilla kasvattaa puupohjaisten tuotteiden, materiaalien ja energian kysyntää. Metsäbiotalouden ja puun kysynnän kasvaessa on yhä tärkeämpää, että metsien monimuotoisuutta vahvistetaan, ja metsien hoito ja käyttö ovat ekologisesti, taloudellisesti, kulttuurisesti ja sosiaalisesti kestävä, sekä auttavat ilmastonmuutoksen hillinnässä ja sopeutumisessa.

Myös yhteiskunta ympärillämme muuttuu. Metsänomistajien arvojen ja asenteiden muutos, kasvavat vaatimukset metsätalouden kestävydestä ja myönteisistä ilmastovaikutuksista sekä metsistä käytävä julkinen keskustelu haastavat Metsäkeskuksen uudistumaan sekä kehittämään yhteistyötä ja palvelujaan.

Digitalisaatio avaa uusia mahdollisuuksia paitsi toimintojen automatisoinnille, myös toimintamallien kokonaisvaltaiselle uudistamiselle. Metsäkeskuksen asiakkaat ja yhteiskunta hakevat lisäarvoa ja ratkaisuja hyödyntämällä digitalisaatiota. Metsäkeskus luo yhteiskunnalle ja asiakkaille lisäarvoa olemalla mukana digitaalisten palvelujen kehitystä vauhdittavissa alusta- ja muissa ratkaisuissa. Tietoturva ja tietosuoja ovat digitalisaation myötä jatkuvan kehityksen kohteina.

Keväällä 2020 käynnistynyt koronapandemia on muuttanut globaalisti kuluttajien käyttäytymistä ja metsäalan toimintaympäristöä. Digitalisaatio, sähköiset palvelut ja etätyö ovat uusi normaali, mikä on jouduttanut paperin kulutuksen laskua mutta lisännyt monien muiden puuperäisten tuotteiden, esimerkiksi kartongin ja hygieniatuotteiden, kysyntää. Suomessa koronapandemia nosti esiin metsien merkityksen sekä taloudellisen että henkisen hyvinvoinnin lähteenä.

Metsäalan on koronapandemian maailmanlaajuisen jatkumisen ohella varauduttava muihinkin globaaleihin riskeihin, ja parannettava metsien ja metsäalan palautumis-, toiminta- ja uudistumiskykyä kriisitilanteissa ja niiden jälkeen. Samaan aikaan metsien aktiivinen ja kestävä käyttö toteuttaa monipuolisesti Vihreän kasvun päämääriä, ja tarjoaa ratkaisuja moniin julkisen talouden haasteisiin.

**Metsäkeskus edistää ilmastonmuutosta hillitsevää, siihen sopeutuvaa ja kestäväää metsätaloutta sekä muuta metsiin perustuvaa elinkeinotoimintaa. Metsäkeskus pohjaa toimintansa kansallisille metsien käytölle asetetuille tavoitteille. Metsäkeskus palvelee metsäpolitiikan tietotarpeita sekä toimeenpanee metsälainsäädäntöä. Metsäkeskus parantaa yhdessä muiden toimijoiden kanssa metsätalouden palveluita ja metsänomistajien palvelukokemusta. Metsäkeskus pyrkii kaikessa toiminnassaan vaikuttavuuteen.**

### **Suomen metsäkeskus on osa julkishallintoa**

Maa- ja metsätalousministeriön tulevaisuuskatsauksen 4.6.2018 mukaisesti työskentelemme luonnonvaratalouden kestävyiden ja niihin perustuvien elinkeinojen kilpailukyyn varmistamiseksi ja maaseudun elinvoimaisuuden kehittämiseksi. Osallistumme bio- ja kiertotalouden palveluiden, lisäarvotuotteiden ja innovaatioiden edistämiseen. Toteutamme kansallista metsästrategiaa ja alueellisia metsäohjelmia.

Laki Suomen metsäkeskuksesta 418/2011, 1 § momentti 1: "Metsäkeskuksen tehtävänä on metsiin perustuvien elinkeinojen edistäminen, metsiä koskevan lainsäädännön toimeenpano ja metsätietoihin liittyvien tehtävien hoitaminen."

Metsäkeskus ei harjoita liiketoimintaa.

Olemme sitoutuneet seuraaviin työskentelyämme ohjaaviin arvoihin:

- Edistyksellisyys
- Yhdessä tekeminen
- Vastuullisuus
- Riippumattomuus

Arvojen tarkempi kuvaus on strategian liitteessä 1.

### **Päämäärämme: Kasvavaa arvoa metsistä**

Maailmanlaajuinen kysyntä puuperäisille tuotteille sekä erilaisille metsien tarjoamille palveluille kasvaa jatkuvasti. Jotta suomalainen metsäala voi vastata maailmanlaajuiseen kysyntään, metsien käytössä tarvitaan määrällisen kasvun lisäksi arvon kasvua. Metsästä ja puusta on saatavissa monipuolisia uusia lisäarvon tuotteita ja palveluja. Metsien mahdollisuuksia ilmastonmuutoksen

hillinnässä ja siihen sopeutumisessa voidaan hyödyntää entistäkin enemmän. Metsällä on tärkeä rooli myös maaseudun elinvoimaisuuden, hyvän elinympäristön ja monimuotoisen luonnon, puhtaan ilman ja veden sekä muiden ekosysteemipalvelujen tuottajana.

Päämäärämme pohjalta on määritelty neljä yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitetta, jotka tukevat Kansallista metsästrategiaa. Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet ovat isoja kokonaisuuksia, joiden toteutumiseen vaikuttavat monet ympäristötekijät ja monien tahojen toiminta. Neljä määriteltyä vaikuttavuustavoitetta ovat:

1. **METSÄT:** Metsät ovat terveitä, tuottavia ja monimuotoisia, ja metsien tarjoamat ilmasto- ja muut palvelut paranevat.
2. **ELINKEINOT:** Metsätalous ja metsiin perustuva elinkeinotoiminta monipuolistuvat, ja niiden kannattavuus ja kilpailukyky vahvistuvat.
3. **METSÄTIETO:** Ainutlaatuinen metsä-, luonto- ja asiakastieto rikastuttaa metsäalan palveluita sekä yhteiskunnan, yritysten ja metsänomistajien päätöksentekoa.
4. **YHTEISTYÖ:** Monialaiset yhteistyö- ja asiantuntijaverkostot lisäävät metsien käytön arvostusta ja edistävät niiden tarjoamien monipuolisten mahdollisuuksien käyttämistä.

**Tehtävämme: Mahdollistamme tiedolla, osaamisella ja yhteistyöllä metsien monipuolista käyttöä**

Metsäkeskus on metsien kestävästä käytöstä palveleva ja edistävä tieto- ja asiantuntijatalo. Tuotamme ratkaisuja, jotka auttavat metsänomistajia, muita asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme sekä yhteiskuntaa päätöksenteossaan. Tarjoamme edistyksellisiä ja riippumattomia palveluja, jotka perustuvat parhaaseen metsätietoon, sen tehokkaaseen ja älykkääseen käyttöön sekä metsäalan käytännön kokemuksen tuomaan erikoisosaamiseen.

Ainutlaatuinen asemamme metsäalan toimijana rakentuu osaavasta, sitoutuneesta ja vastuullisesta henkilöstöstä sekä kattavista ja toimivista yhteistyöverkostoista. Ydinosaamistamme on laadukas metsä- ja luontotieto, jota tuotamme, käsittelemme ja jalostamme vastuullisesti asiakkaidemme ja yhteiskunnan tarpeisiin. Yhdistämme käytännönläheisesti ja tehokkaasti kestävä metsätalouden ja metsänomistamisen osaamisen metsäpolitiikan, metsälainsäädännön ja hallinnon asiantuntijuuteen.

Vahvuksiemme pohjalta on yhteiskunnallisia vaikuttavuustavoitteita toteuttamaan määritelty neljä koko Metsäkeskukselle yhteistä vaikutustavoitetta. Toiminnallamme on suora vaikutus valittujen vaikutustavoitteiden toteutumiseen. Vuosisuunnittelun yhteydessä etsimme toimenpiteet, jotka parhaiten toteuttavat vaikutustavoitteitamme, ja asetamme niille toiminnalliset tavoitteet.

Metsäkeskuksen vaikutustavoitteet ovat:

- Metsätalouden toimet tehdään laadukkaasti ja vastuullisesti.
- Metsälainsäädännön toimeenpano on kannustavaa ja asiakkaat tuntevat sen vaatimukset ja tarjoamat mahdollisuudet.
- Metsänomistajat ovat aktiivisia ja tekevät tietoisia päätöksiä metsistään.
- Metsä-, luonto- ja asiakastietoa käytetään ja se mahdollistaa ennakoivat ratkaisut asiakkaiden tarpeisiin.

Yhteiskunnallisia vaikuttavuustavoitteitamme tukee myös pyrkimyksemme olla haluttu ja aktiivinen kumppani monipuolisissa yhteistyöverkostoissa.

## Strategia elää ajassa

Strategiamme elää ajassa ja tarkistamme sen suunnan vuosittain. Toteutamme strategiaa parhaillaan tarkastettavana olevien palveluprosessien kautta, jotka liitetään myöhemmin strategiaan. Tulosohjauksen ja vuosisuunnittelun yhteydessä määrittelemme prosessien toimenpiteet, joilla strategiaa toteutetaan.

## Liite 1. Suomen metsäkeskuksen arvot

### Arvomme

#### **Edistyksellisyys**

Metsäkeskus on aktiivinen ja innovatiivinen kestävän metsätalouden edistäjä. Uudistamme ja haastamme rohkeasti olemassa olevia käytäntöjä ja toimintatapoja. Haluamme kehittyä ja oppia uutta, ja olemme valmiita luopumaan tarpeettomasta.

#### **Yhdessä tekeminen**

Metsäkeskuksen kanssa yhdessä tekemällä asiakkaamme ja kumppanimme saavat merkittävää lisäarvoa omaan toimintaansa. Johdamme tavoitteellisesti asiakkuuksia ja kumppanuuksia. Emme kilpaile yksityisen liiketoiminnan kanssa.

#### **Vastuullisuus**

Toimimme taloudellisesti, sosiaalisesti ja ekologisesti vastuullisesti ja eettisesti korkeatasoisesti. Edistämme monipuolisesti ja johdonmukaisesti metsien käytön kestävyttä. Rakennamme luottamusta avoimella vuorovaikutuksella, monipuolisella asiantuntemuksella sekä läpinäkyvällä tiedolla ja hallinnolla.

#### **Riippumattomuus**

Tuomme rakentavasti esille oman mielipiteemme asiakkaita ja kumppaneita tasapuolisesti kunnioittaen. Arvostamme erilaisia näkemyksiä ja tuemme työtovereitamme. Tiedon lisääntyessä uskallamme myös muuttaa mielipidettämme ja tunnustaa virheemme.