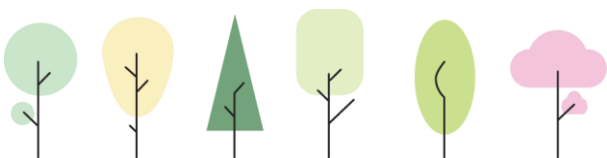




ÄMYRI-Metsäalan yritysten tietoverkko -hankkeen loppuraportti

Raportin kirjoittaja projektipäällikkö Ari Kangas





ÄMYRI-Metsäalan yritysten tietoverkko -hankkeen loppuraportti

Toteutusaika 1.1.2021–31.12.2023

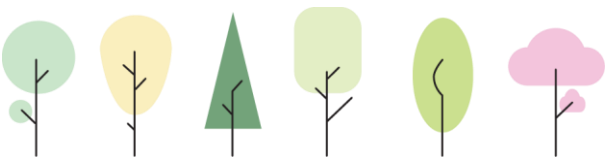
Hanke on saanut rahoituksen Euroopan maaseudun kehittämisen maatalousrahastosta.



Euroopan maaseudun
kehittämisen maatalousrahasto:
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus



Sisällys

1. Toteuttajan nimi.....	4
2. Hankkeen nimi ja hanketunnus.....	4
3. Yhteenveto hankkeesta	4
4. Raportti.....	5
4.1. Ylemmän tason tavoitteet, joiden osa hanke on	5
4.2 Hankkeen tavoitteet.....	6
4.3 Toteutus.....	6
4.3.1 Toimenpiteet	6
4.3.2 Tiedottaminen.....	15
4.3.3 Aikataulu	17
4.3.4 Resurssit.....	17
4.3.5 Toteutuksen organisaatio.....	17
4.3.6 Kustannukset ja rahoitus	18
4.3.7 Raportointi ja seuranta	19
4.3.8 Toteutusoletukset ja riskit	19
4.4 Yhteistyökumppanit.....	20
4.5 Tulokset ja vaikutukset.....	22
4.6 Esitykset jatkotoimenpiteiksi	25
Allekirjoittajat ja päiväys	27
Liitteet	27

1. Toteuttajan nimi

Hankkeen hallinnoijana toimi Suomen metsäkeskuksen pohjoinen palvelualue.

2. Hankkeen nimi ja hanketunnus

ÄMYRI-Metsäalan yritysten tietoverkko. Hankkeen numero 154944.

3. Yhteenveto hankkeesta

ÄMYRI-Metsäalan yritysten tietoverkko -hankkeessa on edesautettu yritysten tiedonhankintaa ja osaamista tukevien verkostojen syntymistä. Tietoa verkostoitumisesta ja sen mahdollisuuksista on viety erityisesti pienille yrittäjille, jotka toimivat harvaan asutuilla alueilla ja joissa yrityskehitys on sirpaloitunut. Tiedonvälitystä ja tapahtumien suunnittelua on tehty yhteistyössä yrittäjien, muiden metsäalan toimijoiden kanssa. Hankkeen tavoitteena on, että yrittäjät tiedostavat verkostoitumisen tarjoamat mahdollisuudet, jolloin heillä on paremmat mahdollisuudet toimia laadukkaasti ja kannattavasti myös tulevaisuudessa.

Hankkeessa on aktivoitu yrittäjiä ja heidän yhteistyökumppaneitaan verkostoitumaan järjestämällä eripuolilla Pohjois-Pohjanmaata webinaareja ja verkostoitumistilaisuuksia, esitelty julkisessa kilpailutuksessa olevia hankkeita maastossa sekä pidetty metsäpäiviä yhteistyössä metsäalan yrittäjien kanssa. Verkostoitumista on edistetty myös metsäalan suurten toimijoiden kanssa järjestämällä nuorille ja yrittäjille suunnattu tapahtuma, jonka tavoitteena oli nuorten kannustaminen alalle sekä yrittäjyyden arvostuksen esille nostaminen.

Hankkeessa perustettiin Teams:iin oma tiimitila, johon avattiin 9 eri aihepiirin mukaista kanavaa. Ko. tiimitilassa yrittäjillä ja heidän yhteistyökumppaneillaan on ollut mahdollisuus löytää toisensa, tarjolla olevaa tietoa, käydä keskusteluja sekä rakentaa erilaista yhteistyötä.

Hankkeesta ja sen järjestämistä tilaisuuksista tiedotettiin Teamsissä lehtiartikkeleilla, Facebookissa, Popikissa, WhatsApissa sekä osallistamalla messuihin ja muihin yleisötilaisuuksiin.

Vuonna 2021 ja osin vuonna 2022 vallinneet koronaepidemian aiheuttamat poikkeusolot muuttivat jonkin verran hankkeen toteutusta. Lähitilaisuuksia jouduttiin siirtämään pitkittäen hanketta mutta toisaalta voitiin hyödyntää etätilaisuuksien paikkariippumattomuutta.

4. Raportti

4.1. Ylemmän tason tavoitteet, joiden osa hanke on

Metsäpalvelu- ja koneyritysten yhteisten palvelujen tarve on kasvanut, koska metsäteollisuus on vähentänyt viime vuosina merkittävästi suunnittelu- ja työnohjen henkilöstöään. Työmaiden maastosuunnittelu, työnohjo ja toteutus ovat aiempaa enemmän alihankkijoiden ja toteuttajien vastuulla. Metsäalan yrityskehittäminen on kuitenkin varsin sirpaloitunut ja erityisesti pienillä yrityksillä saattaa olla vaikeaa pitää riittävää osaamisen tasoa metsänkäsitteilyn muuttuvista suosituksista ja säädöksistä sekä toisaalta palvelumahdollisuuksista. Tiedon tuottajille muuttuva ja kiireinen yrityskehittäminen voi olla vaikeasti tavoitettavissa. Ratkaisuja tarvitaan siihen, miten yritykset ja tiedontuottajat voivat vaivattomasti löytää toisensa ja tarjolla olevaa tietoa sekä käydä keskusteluja. Hanke kohdistuu Pohjois-Pohjanmaa ELY-keskuksen syksyn 2020 teemahaun Metsäalan yrittäjien osaamisverkosto (mm. puunkorjuun ja metsäojituksen) teemaan.

Pohjois-Pohjanmaalla toimii puunkorjuun suunnittelu, hakkuu ja metsäkuljetustehtävissä noin 160 yritystä ja metsäpalveluyrityksiä on n. 150 kpl. Puutavaran kaukokuljetuksia hoitaa n.35 puutavara-autoilijaa. Näiden lisäksi alueella toimii yrityksiä, joiden kotipaikka on maakunnan ulkopuolella. Toimeksiantoja näille yrityksille antavat metsäteollisuusyhtiöt, sahojen puunhankintaorganisaatiot, energiapuuta käyttävät yritykset, metsänhoitoyhdistykset, Metsähallitus ja suuremmat metsäpalveluyritykset. Alan suuret linjat ovat kääntymässä siihen suuntaan, että isot toimijat haluavat ostaa alihankkijoiltaan yhä kattavampia palvelukokonaisuuksia. Yrittäjille yhä laajempien palvelujen tarjoaminen verkostona turvaa pienen yrityksen asemaa toimitusketjussa.

Useita metsäalan yritysten toimintaan ja palvelumahdollisuuksiin kohdistuvia muutoksia on parhaillaan käynnissä. Esimerkiksi metsänkäsitteilymenetelmät ovat muutoksessa (esim. jatkuva kasvatus) metsien hakkuissa ja suometsien puuston kasvatuksessa liittyen ilmastonmuutoksen hillintään ja metsätalouden kannattavaan harjoittamiseen. Energiapuunkäyttöä ollaan lisäämässä turpeen käytön vähetessä sekä puun tuonnin päätyttyä Venäjältä. Puuntuotannon- ja luonnonhoidon tukijärjestelmää ollaan muuttamassa kemera-tukijärjestelmän päättyessä. Yrittäjät ovat toivoneet Metsäkeskukselta verkostoitumistapahtumien järjestämistä. Tapahtumien avulla on pidetty mahdollisena edistää tiedonvaihtoa ja yhteistyökumppaneiden löytymistä.

Alaa koskevista koulutuksista, hanketoiminnasta, lainsäädännön muutoksista sekä ympäristö- ja ilmastoasioista on toivottu ytimekästä ja tietyille kohderyhmälle suunnattua tiedonvälitystä.

4.2 Hankkeen tavoitteet

Kootaan metsäalan yritysten tiedonhankintaa ja osaamista tukeva verkosto. Verkostossa yritykset ja heidän yhteistyökumppaninsa (tiedontuottajat) voivat vaivattomasti löytää toisensa ja tarjolla olevaa tietoa, käydä keskusteluja ja rakentaa erilaista yhteistyötä esim. koulutuksia, vertaisryhmiä tai kehittämishankkeita.

Kokeillaan ja arvioidaan vähintään 4 erilaista verkoston toimintamuotoa, joista voi muodostua jatkuvia käytäntöjä.

Mittarit:

- suunnitteluryhmä
- kysely/haastattelut
- suunnitelma toimintamallista
- perustettu ja kokeiltu sähköistä toiminta-alustaa
- toteutetut pilotit ja niistä tehdyt raportit

Määrälliset tavoitteet:

- Hankkeeseen mukaan lähtevien yritysten määrä 40 kpl
- Hankkeeseen mukaan lähtevien muiden toimijoiden määrä 10 kpl
- Hankkeen aikana työllistyneiden määrä 1,9 htv
- Hankkeessa kehitetyt uudet tuotteet ja menetelmät 1 kpl

4.3 Toteutus

4.3.1 Toimenpiteet

TP1. Verkoston kokoon juoksu - yritysten ja yhteistyökumppaneiden kokoaminen verkostoon ja yhteisen toimintamallin työstäminen

Hanke aloitettiin kartoittamalla Pohjois-Pohjanmaan alueella toimivia metsäalan yrittäjiä sekä heidän yhteistyökumppaneitaan. Kartoituksessa käytettiin apuna Metsäkeskuksen Metsään.fi-toimijat kartalla palvelua. Yrityksiä lähestyttiin omissa ja muiden järjestämässä tilaisuuksissa, puhelimitse sekä yritystapaamisissa. Lisäksi toteutettiin sähköpostin kautta yrittäjille ja Pohjois-Pohjanmaan alueen suurille toimijoille kysely. Yrittäjille suunnatussa kyselyssä tiedusteltiin yrittäjien kiinnostuneisuutta verkostoitumiseen ja suurilta toimijoilta kysyttiin, miten he näkevät metsäpalveluyritysten verkostoitumisen ja haluavatko he olla osa verkostoa sekä mikä heidän roolinsa verkostossa olisi.

Kyselyjen, puhelinkontaktointin ja tapaamisten perusteella yrittäjät ovat kiinnostuneita verkostoitumaan toistensa kanssa ja keskinäistä yhteistyötä halutaan lisätä. Tärkeimpinä asioina yhteistyön lisäämisessä pidettiin yhteistyösopimuksia sekä yritysten palveluiden kehittämistä. Haastetta verkostoitumisen kehittämisessä ja laajentamisessa aiheuttaa alalla vallitseva tietynlainen yksinpuurtamisen kulttuuri. Yrittäjät ovat tottuneet tekemään omia juttuja pienehkön verkostonsa kanssa.

Hankkeessa Teams:iin perustettuun tiimitilaan lähti mukaan 135 yritystä ja heidän yhteistyökumppaniaan. Yhteyttä Teamsissä saatiin 54:een toimijaan. Hankkeen tarkempaa suunnittelua ja kehittämistä varten muodostettiin neljästä yrittäjästä koostuva suunnitteluryhmä.

TP2. Verkostolle työvälineet – verkoston sähköisen alustan ja toimintaperiaatteiden muodostaminen, erilaisten yhteistyön sähköisten välineiden kartoitus ja kokeilu

Pääviestintäalustaksi hankkeelle valittiin Teams, johon avattiin 9 eri aihepiirin mukaista kanavaa.

1. Yhteistyö = Esimerkiksi toimialaryhmistä ja aihepiireistä syntyvät aiheet.

Kanavalla julkaistiin 4H metsäyrittäjän esittelyvideo, kerrottiin oppilaitosten tarjoamista harjoittelijoista, metsäenergiayhteistyöstä, energiapuukohdekeskittymistä, avoimesta metsä- ja luontotiedosta ja Metsähallituksen luonnonvarasuunnittelusta.

2. Viranomaistietoa = Metsälainsäädäntöön ja metsätalouden tukiin liittyvät aiheet.

Kanavalla kerrottiin metsien luontaisesta uudistamisesta, metsätuholain muutoksista, kemera-tukien käytöstä, metsien lannoituksesta, nuoren metsän hoidon tuista ja tukiehdoista, metsätalouden uudesta kannustinjärjestelmästä sekä maaseudun yritysrahoituksesta, jota pienyritykset voivat hakea toimintansa kehittämiseen.

3. Uutta tietoa = Metsäalaan liittyvät kehittämishankkeet ja viranomaisten tuottama uusi tieto

Puunhankinnan toiminnanohjausjärjestelmät, kasvihuonekaasujen kompensointi, OpenForData-hanke, Kestävä suometsien hoito, vaihtelevan

levyisten suojavyöhykkeiden rajaaminen, PEFC Metsäsertifiointin kriteerit metsäteiden rakentamisessa ja perusparannuksessa, Puutoimialan osaamisen kehittämis- hankkeen tuloksia, Ulkomaisen kausityövoiman perehdytys.

4. **Töitä tarjolla** = Julkisesti kilpailutukseen tulevat hankkeet.

Tarjouspalvelu-fi:n esittelemineen, tiedottaminen Metsäkeskuksen hankehakumenettelyyn menneiden luonnonhoitohankkeiden maastoesittelyistä, Ympäristötukihakemusten valmistelukorvaus.

5. **Ajankohtaiset koulutukset ja tilaisuudet** = Ajankohtaisista koulutuksista ja tilaisuuksista tiedottaminen

Bioenergiamatka Innsbruck/ Müncheniin, Proforest 2021/2023, ammattimaisen tienhoidon maastoretkeily, Metsäosaaja-koulutus, metsäteiden ja energiapuun logistiikan maastokoulutus, Tietomassasta tuotteiksi ja tehokkaan toiminnan työvälineiksi webinaari ja työpaja, Yksityisteiden Puuinfra -hanke siltatiedon tuottajana ja puunkäytön edistäjänä webinaari, Pohjanmaan Koneyrittäjät Ry:n syyskokous, Rumpuesteet pois -hankkeen webinaarit ja maastoretkeilyt, Verkostoitumisesta voimaa webinaari, Avoimen metsä- ja luontotiedon hyödyntämisen webinaari, Turvemaiden aktiivinen hoito ja puunkorjuun logistiikka -maastonäytös, Alueelliset verkostoitumistapahtumat, Puuedu Koillismaa -hankkeen koulutustarvekysely, Koillismaan metsäelinkeinojen ekosysteemi -hankkeen koulutustallenteet, Työterveyslaitoksen rahoittaman TYÖ 2030 -hankkeen esittely, Metsämme muutoksessa tilaisuus, Myrskyn jälkeen -toimet vuodelle 2022 -tapahtuma, Pohjois-Pohjanmaan yrittäjien hyvä pomo -hanke, Oulun metsäpäivä,

Muutos – Tukea maaseudun yrittäjien liiketoiminnan kehittämiseen sekä hyvinvointiin, Puuenergialiiketoiminnan koulutus, Energiapuun korjuunäytös, TurVI (työkaluja ja menetelmiä turvemaiden metsien käytön vesistö- ja ilmastovaikutusten torjuntaan) -hankkeen maastoretkeily, Energiapuunkorjuun ja nuoren metsänhoidon maastoretkeily, Vesivinkit maa- ja metsätalouteen webinaari- ja maastoretkeily, Energiaa metsästä -Jokilaaksossa tapahtuma, Vesilain mukaiset menettelyt vesistökuunnostuksissa webinaari, Yksityisteiden ja logistiikan tulevaisuuskaatsaus, QGIS -paikkatieto-ohjelman verkkokoulutussarja, Metsäkoneyrittäjän haasteet ja jaksaminen podcast, Kainuun ammattiopiston järjestämä koulutus piensahalaitoksen perustamisesta, Töitä metsästä -tapahtuma, Katse vesiin metsänkäsittelyssä Pohjois-Pohjanmaalla -hankkeen vesienhoitoretkeily.

6. **ÄMYRI:n käyttäjäkysely** = Kanavan kautta pystyi ehdottamaan kanavan kautta järjestettäviä infoja ja muuta yrittäjille tarkoitettua toimintaa
7. **Luonnonhoitohankkeet** = Tiedotettiin luonnonhoitohankkeista, niihin liittyvistä maastoretkeilyistä ja webinaareista sekä annettiin palautetta toteutuneista luonnonhoitotapahtumista.

Kaitajärven kosteikon maastoesittely, Maastoretkeily Haapajärven ja Haapaveden alueille toteutetuille luonnonhoitohankkeille, Luonnonhoitohankkeiden hankehaun käynnistyminen, Maastoretkeily Kuivaniemeen valtion maille toteutetuille luonnonhoitohankkeisiin.

8. **Yritysesittelyt** = Kanavalla yrittäjät pystyivät kertomaan palveluistaan, toimialueestaan sekä jakamaan yhteystietojaan.

Kanavalla julkaistiin Excel-taulukko, johon yrittäjät pystyivät lisäämään yritystensä tietoja.

9. **Yritysten rahoitusneuvonta** = Yritystoiminnan tukemiseen liittyvät kehittämisavustukset ja rahastot.

Turvekoneiden romutustuki.

Hankkeelle avattiin oma sivu Facebookiin ja sivua seurasi 28 henkilöä. Eniten tykkäyksiä saivat tapahtumiin liittyvät julkaisut, jotka oli suunniteltu yhteistyökumppaneiden kanssa tai Metsäkeskuksen sisällä useamman palveluyksikön yhteistyönä.

WhatsAppiin luotiin hankkeelle oma ryhmä. Ryhmässä on julkaistu 76 julkaisua. Ryhmässä on keskusteltu mm. karttaliittymistä, pienkoneiden osista, metsäaiheisista matkoista, GPS-laitteista, Paula -myrskystä, avoimesta metsä- ja luontotiedosta, metsien suojelusta, hiilen sidonnasta sekä kysely ns. kausiapulaisia erityisen kiireisiin kohteisiin.

TP3 Verkostojen toimintamuotojen pilotointi - kokeillaan vaihtoehtoisia toimintamuotoja

1. **Yritysten keskinäisen tiedonvaihdon ja verkostoitumisen pilotti**

5.10.2021 Haapajärven ja Haapaveden alueilla toteutetuille luonnonhoitohankkeille järjestettiin metsäalan yrittäjille ja suurille toimijoille suunnattu maastoretkeily. Retkeilyllä käytiin tutustumassa vesienhoito, kulotus ja lehtojenhoitohankkeeseen.

Hankkeessa järjestettiin maaliskuussa 2022 kolme alueellista verkostoitumistapahtumaa.

22.3.2022 JEDU:n koulutuskeskus Oulainen

23.3.2022 OSAO:n Muhoksen yksikkö

25.3.2022 OSAO:n Taivalkosken yksikkö



Kuva 1. Yritysesittely käynnissä 22.3.2022 pidetyssä verkostoitumistilaisuudessa

Keskustelutilaisuuksissa esiteltiin ÄMYRI Metsäalan yritysten tietoverkko -hanketta.

- Esiteltiin avoimen metsä- ja luontotiedon hyödyntämistä toiminnan tehostamisessa.
- Kerrottiin yritystuista toiminnan tehostamisen tukena.

- Kysyttiin yrittäjien näkemyksiä kansallisen metsästrategian valmisteluun.
- Selvitettiin oppilaitosten- ja metsäalan yrittäjien välisen yhteistyön kehittämistä.
- Tapahtumissa pidettiin myös yritysesittelyjä.

Hanke oli mukana järjestämässä 14.6.2022 Oulun metsäpäivää yhteistyökumppaneiden kanssa. Tapahtuma oli Energiaa metsästä -kampanjan alueellisten toimenpiteiden käynnistäminen.

Tapahtumassa käytiin aktiivista vuorovaikutusta nuoren metsän hoidosta ja pienpuunkorjuusta ja niiden rahoitusehdoista.

14 ja 17.9.2022 osallistuttiin Siikajoen ja Pudasjärven energiapuutilaisuuksien järjestämiseen. Siikajoen tilaisuus järjestettiin yhteistyössä Laania Oy:n kanssa ja Pudasjärven tilaisuudessa yhteistyökumppanina oli Koillismaan metsänhoitoyhdistys. Molempien tilaisuuksien järjestämisessä tehtiin tiivistä yhteistyötä ILMO-Ilmastotietoa metsänomistajille -hankkeen kanssa. Päivän aikana keskustelua herätti lähinnä, miten nuoren metsän hoidossa tulee huomioida ympäristö, ilmasto ja riista-asiat.

24.9.2022 Ruukin hevoskeskuksessa järjestettiin metsäpäivä, joka suunniteltiin yhteistyössä metsäalan yrittäjien kanssa. Päivän aikana pidettiin kolme ohjattua työnäytöskierrosta. Aiheina työnäytöksissä oli taimikonhoito, hakkuut, haketus, pihapuunkaato ja puuveistosten teko. Vierailijoita tapahtumassa kävi n. 200 henkilöä.

Tapahtumaan osallistuneen toimijan kommentti = ”Minulle jäi ihan positiivinen kokemus. Muiden näytteilleasettajien kanssa tuli verkostoitua”



Kuva 2. Asiakaskohtaamisia ja verkostoitumista Ruukin metsäpäivässä

26.–27.9.2022 järjestettiin Vesivinkit maa ja metsätalouteen tapahtuma yhteistyössä ProAgria Oulun ja Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen kanssa. Päivien aikana tutustuttiin Limingan alueella käynnissä olleeseen kunnostusojitushankkeeseen sekä alueelle toteutettuun kosteikkoon. Keskustelua herätti mm. vuoden 2024 alusta voimaan astuva metsätalouden uusi kannustinjärjestelmä sekä suometsien kokonaisvaltainen hoito.

26.4.2023 pidettiin Töitä metsästä tapahtuma Tapahtumakeskus Tullisalissa. Tavoitteena tapahtumalla oli nuorten kannustaminen alalle sekä yrittäjyyden arvostuksen esille nostaminen. Päivä toimi urakanantajien, oppilaitosten, järjestöjen ja yrittäjien välisenä kohtaamispaikkana, jossa keskusteltiin ja mietittiin ratkaisuja työvoiman riittävyyden turvaamisen lähivuosina kasvavien hakkuumäärien suorittamiseksi. Tapahtumassa lisäksi pyrittiin tutustuttamaan yrittäjiä toisiinsa ja luomaan pohjaa yrittäjien väliselle yhteistyölle. Näytteilleasettajia oli 19 kpl ja tapahtumaan osallistui n. 200 henkilöä. Tietoiskuja pidettiin 7 kappaletta.



Kuva 3. Tietoiskuja, verkostoitumista ja alan työllistymismahdollisuuksiin tutustumista Töitä metsästä -tapahtumassa.

Tietoiskujen aiheet olivat:

- Metsäalan tulevaisuuden näkymät maakunnassa
- Metsäalan vetovoiman lisääminen
- Yrittäjyyden mahdollisuudet ja Pohjois-Pohjanmaa Yrittäjät Ry yrityksen kasvun ja menestymisen tukena
- TE-toimistot työnhaun, työllistymisen ja yritystoiminnan sparraajana
- Yritysten välisen yhteistyön kehittäminen
- Metsätalouden uusi kannustinjärjestelmä 2024
- Yrittäjyys metsäalalla ja PR Forest Oy:n syntytarina.

Tapahtuman suunniteluun ja toteutukseen osallistuneille lähetettiin kysely, jossa tiedusteltiin tapahtuman onnistuneisuutta. Osa vastaajista piti järjestelyjä erinomaisina ja valmisteluprosessi hoidettiin hienosti. Kehitettävää toivottiin markkinoinnissa ja pidettiin tärkeänä, että siihen sitoutuvat kaikki mukana olevat tahot.

2. Verkosto uusien ohjeiden käyttöönotossa

8.6.2021 toteutettiin Metsäkeskuksen rahoitus- ja tarkastuspalvelun kanssa yhteistyössä webinaari, jossa aiheina olivat ÄMYRI-Metsäalan yritysten tietoverkko -hankkeen esittely, nuoren metsän hoidon ja maanomistajien aktivointi v. 2021, miten ja minkälaisille kohteille voi hakea ympäristötukea sekä miten toimijat voivat hyödyntää avointa metsä ja luontotietoa.

Webinaarin jälkeen vuoropuhelua toimijoiden ja viranomaisen kanssa on käyty mm. metsitystukiasioista luonnonhoitohankkeiden yhteydessä.

3. Verkostosta uutta tietoa palvelujen sisällön ja laadun kehittämiseen

Tapio Oy:n, Luonnonvarakeskuksen, Suomen ympäristökeskuksen ja Metsäkeskuksen yhteistyönä toteutettu TurVI -Työkaluja ja menetelmiä turvemaiden metsien käytön vesistö- ja ilmastovaikutusten torjunta – hankkeessa on sovitettu kestäväällä tavalla yhteen puuntuotannon turvaaminen, vesiensuojelu sekä ilmastomuutoksen hillintä ja siihen sopeutuminen.

Hankkeen tuloksista laadittiin tarinakartta. Linkki tarinakarttaan lähetettiin ÄMYRI-hankkeen jakelulistoilla oleville toimijoille. Hankkeen tuloksia esiteltiin myös 25.10.23 pidetyssä TurVI -hankkeen loppuseminaarissa, jonka tiedottamista avustettiin aktiivisesti.

4. Verkosto palvelujen kysynnän ja tarjonnan kohtauttamisessa

21.10.2021 esiteltiin Metsäkeskuksen hankehakumenettelyssä ollutta luonnonhoitohanketta maastossa. Kohteella käytiin läpi hankkeen alueellista suunnitelmaa sekä luonnonhoitohankkeiden hakumenettelyn vaiheita. Pehdyimme myös hankehakemukseen liittyviin lomakkeisiin. Keskustelua heräsi kohteen kosteudesta ja paksuturpeisuudesta, alueelle tehtävistä kulkuyhteyksistä sekä hankealueen läheisyydessä olevasta lähteestä ja tihkupinnoista.

16.12.21 järjestettiin webinaari yhteistyössä Metsähallitus Metsätalous Oy:n kanssa. Webinaarissa esiteltiin Ämyri -hanketta ja kerrottiin Metsäkeskuksen yritysneuvonnan kehitysnäkymistä. Metsähallituksen Metsätalous Oy:stä esiteltiin elinympäristöjen ennallistamista ja luonnonhoitoa valtion mailla sekä

avattiin yleisellä tasolla metsänhoidon konetöiden kilpailutusta.

31.5.2022 pidettiin Jurvasen kosteikon maastoesittely. Jurvasen kosteikko kuuluu Kiiminkijoen vesistöön ja hankkeen valuma-alue on 11 500 hehtaaria. Hankkeessa kaivetaan 4 syvänettä, tehdään pohjapato ja perustetaan 4,6 hehtaarin kosteikko, josta vedet ohjautuvat 40 hehtaarin pintavaluntakentälle

Retkeilyn aikana keskustelimme kaivumaiden pengerryksestä, kulkuyhteyksien rakentamisesta ja puuston poistosta. Maastoesittely oli osa Metsäkeskuksen luonnonhoitohankkeiden hakumenettelyä.

Luonnonhoitohankkeiden maastoesittelyissä oli mukana hankkeiden alueellisen suunnitelman laatinut metsän- ja luonnonhoidon asiakasneuvoja. Maastoesittelyihin osallistuneet toimijat kokivat hyödyllisenä, kun pääsivät käymään maastossa läpi alueellista suunnitelmaa asiakasneuvojan kanssa sekä esittämään kysymyksiä heitä askarruttavista asioista. Erityisen hyödyllisenä he kokivat sen, että tarjouksen tekeminen helpottuu maastoesittelyssä saatujen tietojen pohjalta.

4.3.2 Tiedottaminen

Hankesuunnitelman yhteydessä oli tiedotussuunnitelma, joka oli runkona viestintätoimenpiteille. Tiedottamista tehtiin suoraan puhelimitse ja sähköpostitse, verkkosivuilla, sekä Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen ja Leader-ryhmien yhteisellä Popikki.fi-sivustolla. Diakonia ammattikorkeakoulun, ProAgria Oulun ja ODL Liikuntaklinikan podcastissa, Sanomalehti Kalevassa ja Selänne sekä Tervareitti lehdissä. Hankkeelle avatulla Facebook -sivulla ja WhatAppiin perustetussa ryhmässä tiedotettiin hankkeen kulusta ja tehtiin hankkeen teemoihin liittyviä päivityksiä.

Tiedottamista sisältyi kaikkiin hankkeen toimenpiteisiin, jotka oli suunnattu ensisijaisesti yrittäjille. Lisäksi median kautta tiedotettiin hankkeen toiminnasta sekä metsäalan yritystoiminnasta.



Torstai 16. Joulukuuta 2021 | **Selänne**

Uutiset

www.selanne-lehti.fi

 Olemme myös
facebookissa

SOITA JUTTUVINKKI
numeroon
040 672 1980
lähetä sähköpostia
osoitteeseen
toimitus@selanne-lehti.fi



Kompan koneurakoitsi Ky täydessä työn touhussa. TUOMO KORJA

ÄMYRI kerää metsäalan yrittäjät saman "pöydän" ääreen

Kuva 4. Lehdissä tiedotettiin hankkeesta ja verkostoitumisesta

Hanketta esiteltiin muiden toimijoiden tilaisuuksissa seuraavasti:

- Proforest metsämessut Kalajoki 2021
- Pohjanmaan koneyrittäjien syyskokous 2021
- Diakonia ammattikorkeakoulun, ProAgria Oulun ja ODL Liikuntaklinikan podcast 2023
- Metsäiltamat Ruokolahdella 2023
- TE-toimiston TE-live 2023
- Proforest metsämessut Kalajoki 2023

4.3.3 Aikataulu

Hanke käynnistyi 1.1.2021 ja projektipäällikkö aloitti 1.3.2021. Alun perin hanke oli kaksivuotinen, mutta jatkoaikaa haettiin joulukuussa 2022. Toteutusaikaa haluttiin jatkaa osittain koronan vuoksi ja järjestelyt mahdollistivat osa-aikaisen projektipäällikön työpanoksen. Hanke päättyi 31.12.2023. Käytännön toiminta vuonna 2023 keskittyi pääosin suuren verkostoitumistapahtuman suunnitteluun ja toteutukseen, hankkeeseen mukaan lähteneiden kokemusten, jatkohalukkuuden ja tarvittavien toimenpiteiden selvittämiseen sekä tiedottamiseen ja raportointiin.

4.3.4 Resurssit

Hankkeessa työskenteli Metsäkeskuksella projektipäällikkö Ari Kangas 1.3.2021–31.7.2022 ja osa-aikaisena 1.8.2022–31.12.2023 noin 1,9 htv. Lisäksi viestinnässä, taloushallinnossa ja asiantuntijoiden taholta tehtiin töitä hankkeelle noin 1,25 htk

Haapajärven ja Haapaveden alueille toteutetuille luonnonhoitohankkeille järjestettiin maastoretkeily. Hankkeiden esittelyyn hankittiin asiantuntijatyötä Metsänhoitoyhdistys Pyhä-Kalasta ja Haapavesi-Kärsämäeltä. Metsäsuunnittelu Hollanti Oy:ltä ja Metsätoimisto Kiramo Oy:ltä ostettiin 56 tunnin työpanos Ruukin metsäpäivän suunnitteluun ja toteutukseen. Illan Isäntä Oy:ltä ja Antti Ruuskanen Oy:ltä hankittiin verkostoitumistapahtumaan juonto ja ohjelmapalveluja. Muutoin ostopalvelut olivat tilaisuuksiin ja yleiseen tiedottamiseen liittyviä julisteiden, mainosten ja roll-upin hankintaa.

4.3.5 Toteutuksen organisaatio

Suomen metsäkeskuksella hankkeessa työskentelivät projektipäällikkö, viestinnän asiantuntijat, koulutussuunnittelijat ja hankesihteeri. Lisäksi elinkeinopäällikkö ohjasi sisäisesti hankkeen toimintaa ja Metsäkeskuksen muut projektipäälliköt ja yritysten asiakasneuvojat olivat tärkeä sisäinen verkosto.

Hankkeen suunnittelussa ja kehittämisessä oli mukana neljästä metsäalan yrittäjästä koostuva suunnitteluryhmä, jotka olivat Satu Heikkilä (Metsätoimisto Kiramo Oy), Erkki Jokitalo (Metsäpalvelu Jokitalo), Ilkka Kesälä (Met-Rem Oy) ja Arto Lohi (Kotametsä Oy). Suunnitteluryhmän kokous pidettiin 12 kertaa.

Hankkeen toimintaa ohjasi ohjausryhmä, joka kokoontui seitsemän kertaa. Ohjausryhmän kokoonpano oli Tarmo Laitinen (yrittäjä, Metsätarmo Oy), Marko Ämmälä (Suomen metsäkeskus), Tarmo Myllymäki (Metsähallitus, Metsätalous Oy), Marja-Leena Päättalo (Luonnonvarakeskus), Sauli Juurikka (OSAO). Lisäksi ohjausryhmätyöhön osallistuivat Kukka Kukkonen (Pohjois-Pohjanmaan ELY-

keskus), Pirjo Onkalo (Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus) ja Eeva-Liisa Repo (Suomen metsäkeskus)

4.3.6 Kustannukset ja rahoitus

Hanke toteutui suunnitellun budjetin mukaisena. Pieniä budjetin sisäisiä muutoksia tehtiin vuonna 2022 siirtämällä muista kuluista palkoihin. Alla taulukossa toteutunut budjetti.

	Budjetti (alkuperäinen)	Budjetti (muutos 2022)	Toteutunut 30.11.2023
Palkat	98000	99691,04	95349,24
Vuokrat	1500	1488,52	604,77
Ostopalvelut	19000	18900,08	17032,08
Muut kulut	3500	1514,52	1653,11
Flatrate 24 %	23520	23952,84	22883,82
Yhteensä	145520	145520	137523,02

4.3.7 Raportointi ja seuranta

Hankkeen toiminnasta raportoitiin maksukausittain maksatushakemuksenliitteenä väliraportilla. Seurantatiedot tallennettiin vuosittain Hyrrä-järjestelmään.

Hankkeessa laadittiin loppuraportti, jonka liitteissä on tuotu esille erilliset raportit ja muut oleelliset hankkeen aikana tuotetut materiaalit.

Hankkeen edistymistä seurattiin ohjausryhmän kokouksissa ja projektipäällikön kehityskeskusteluissa vähintään kaksi kertaa vuodessa. Hankkeen aikana käytössä oli Metsäkeskuksen Teams-työtila, jonka kautta jaettiin keskeisiä dokumentteja.

Metsäkeskuksella on sähköinen asianhallintajärjestelmä, johon viedään kaikki hanketta koskevat asiakirjat ja dokumentit. Metsäkeskuksen asianhallintajärjestelmään on tallennettu hankkeen viralliset asiakirjat sekä toimintaan liittyvää materiaalia. Tiedot löytyvät hankkeen Metsäkeskuksen omalla projektinumerolla tai ELY-keskuksen hankenumeraalla sekä hankkeen nimellä.

Materiaalipyynnöt voi lähettää kirjallisesti osoitteeseen: kirjaamo@metsakeskus.fi

4.3.8 Toteutusoletukset ja riskit

Hankesuunnitelmassa arvioitiin hankkeessa mahdollisesti kohdattavia riskejä.

R1. Hankkeen toteuttamisen ja tavoitteiden täyttymisen suurimmat riskit ovat siinä, että yrityksiä ja muita toimijoita ei tavoiteta.

- Yritysten ja muiden toimijoiden tavoittelemisessa puhelimitse ja sähköpostitse ei havaittu ongelmia. Sen sijaan osa yrittäjistä koki Teamsillä viestinnän haastavaksi. Yrittäjien tavoittelemiseksi hankkeessa perustettiin Teamsin rinnalle WhatsAppiin oma ryhmä. WhatsApp osoittautui hankkeen aikana Teamsiä paremmaksi ja ketterämmäksi viestintäalustaksi.

R2. Yritykset eivät löydä aikaa perehtyä tarjottuihin pilotteihin ja niiden mahdollisuuksiin.

- Yrittäjät olivat pääsääntöisesti kiinnostuneita piloteista ja niiden aiheista. Osallistumisen kannalta haastavaksi osoittautui yrittäjien kiireellisyys sekä varsin heikot henkilöresurssit koulutuksiin osallistumiseksi. Esimerkiksi keväisin metsänviljely rajoittaa metsäpalveluyrittäjien mahdollisuuksia osallistua tapahtumiin. Tapahtumia pyrittiin järjestämään ajankohtina, joka mahdollistaisi mahdollisimman monen yrittäjän osallistumisen tilaisuuksiin.

R3. Hankeaikaiset henkilövaihdokset

- Henkilöstömuutoksia ei tapahtunut.

Yllättävänä riskinä hankkeen toimintaan vaikutti vuonna 2021 ja osin vuonna 2022 voimassa olleet koronarajoitteet, jotka tuli huomioida toteutuksessa. Lähikontaktien välttäminen vaikutti yleisesti kaikkeen toimintaan ja myös hankkeen toteutukseen.

4.4 Yhteistyökumppanit

Ohjausryhmä (lueteltu kohdassa 4.3.5)

Suunnitteluryhmä (lueteltu kohdassa 4.3.5)

Alueelliset hankkeet: Puuta seinästä siltaan. OpenForData -Avoimen metsä ja luontotiedon läpimurto – tietomassasta tuotteiksi ja tehokkaan toiminnan välineeksi. ILMO-Ilmastotietoa metsänomistajille. Metsästä monituotebisnestä. Metsitystaito. MetsäRekry Lappi.

Valtakunnalliset hankkeet: Yrittäjäpaneelihanke. Energiaa metsästä -kampanja.

Tapahtumien suunnitteluun ja toteuttamiseen osallistuneet yhteistyökumppanit:

Metsähallitus Metsätalous Oy

Laania Oy

Koillismaan Metsänhoitoyhdistys

Metsäsuunnittelu Hollanti Oy

Metsätoimisto Kiramo Oy

Centria ammattikorkeakoulu

Veljekset Kellola Oy

Koskelan Taimitarha

Agripiha

Kosteikkomaailma

Koulutus kuntayhtymä Brahe

Lallemand
Maanmittauslaitos
Majamyly Ky
Rakennusrestaurointi Kinnunen
Koulutuskuntayhtymä OSAO
Ponsse Oyj
ProSilva Oyj
Siikajoen 4H
Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä JEDU
Komatsu Forest Oy
Taisto Hirvonen Oy
BusinessOulu
Pohjois-Pohjanmaan TE-toimisto
Pölkky Oy
Oulun Seudun Metsänhoitoyhdistys
Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät Ry
Pitkämäki&Ruuskanen Forest Oy
Suomen 4H -liitto
Metsä Group
Stora Enso Oyj
Junnikkala Oy
Oulun Seudun Leader Ry,
Koillismaan Leader Ry
Rieska Leader Ry

4.5 Tulokset ja vaikutukset

- Tavoite:** Hankkeeseen mukaan lähtevien yritysten määrä 40 kpl:
 - 124 yrittäjää oli kiinnostunut lähtemään mukaan hankkeessa Teamsiin avattuun työtilaan. 41:een työtilaan kutsuttuun yrittäjään saatiin Teamsissä yhteys.
- Tavoite:** Hankkeeseen mukaan lähtevien muiden toimijoiden määrä 10 kpl:
 - 13 yrittäjien yhteistyökumppania lähti mukaan hankkeeseen. Kaikkiin saatiin yhteys hankkeen työtilassa.
- Tavoite:** Hankkeen aikana työllistyneiden määrä 1,9 htv:
- Tavoite:** Hankkeessa kehitetyt uudet tuotteet ja menetelmät 1 kpl:
 - Metsäalan yritysten verkostomaisen toiminnan lisääminen, jolla edistettiin mm. palveluiden tuottamista yhteistyössä.

Hankkeen kanssa yhteistyössä tapahtumia suunnitteli ja toteutti yhteensä 36 metsäalan yrittäjää, suurta metsäalan toimijaa sekä heidän yhteistyökumppaniaan.

Verkostoitumistilaisuuksiin, webinaareihin ja maastoretkeilyihin osallistui yhteensä 92 yrittäjää ja heidän yhteistyökumppaniaan. Yrittäjien ja suurten toimijoiden kanssa yhteistyössä järjestettyihin metsäpäiviin osallistui noin 400 ihmistä.

Määrällisesti metsäalan yrittäjiä on eniten keskisessä osassa Pohjois-Pohjanmaata. Näin ollen keskisessä osassa järjestetyt tapahtumat olivat suosituimpia osallistujamäärällä mitattuna.

Hanke ja sen tarjoama rahoitus mahdollisti hyvän pohjan yrittäjille ja isoille toimijoille lähteä rakentamaan yhteistyössä hankkeen kanssa verkostoitumistapahtumia ja muita tilaisuuksia, joissa toimijat pääsivät tapaamaan toisiaan ja rakentamaan yhteistyötä.

Palautekysely yrittäjille

Lyhyt palautekysely lähetettiin yrittäjille lokakuun alussa 2023. Kysely lähetettiin 170 yrittäjälle, joiden yhteystiedot olivat hankkeen jakelulistoilla. Vastausprosentti oli 5 %, joka on valitettavan vähän. Alhaiseen vastaajien määrään todennäköisesti vaikutti ajankohdan kiireellisyys. Monilla yrittäjillä

saattaa olla runsaasti työtehtäviä, jotka on hoidettava ennen maiden jäätymistä ja lumien satamista.

Vastanneista 75 % piti tärkeänä yhteistyön tekemistä toisten yrittäjien kanssa. Yritysten välinen yhteistyö liittyi pääasiassa palveluiden tuottamiseen.

Ongelmallisena yhteistyön aloittamisessa koettiin ajanpuute sekä toimintatapojen erilaisuus. Toisten yritysten tavoittaminen koettiin myös haasteelliseksi. Tavoitteina yhteistyössä vastanneilla oli mm. tiedonvaihto suunnitteluohjelmien käytössä sekä yhteistyön lisääminen muiden yrittäjien kanssa, joilla on samat periaatteet ja tavoitteet. 67 % vastanneista käytti yhteydenpidossa muihin yrityksiin Teamsiä ja puolet sosiaalista mediaa. Teamsiä voidaanakin pitää vastausten perusteella hyvänä viestintäalustana silloin kun sen käyttö viestinnässä ei edellytä kirjautumista. Puolet vastanneista osallistui hankkeessa järjestettyihin tapahtumiin (webinaarit, verkostoitumistapahtumat, maastoretkeilyt, metsäpäivät). Avoimessa palautteessa vastaaja piti hanketta kannustavana ja toimijoiden otetta aktiivisena.

Johtopäätökset

Hankkeessa mukana olevien yrittäjien kanssa käytyjen keskustelujen pohjalta on todettava, että Teams ei soveltunut parhaalla mahdollisella tavalla tämän hankkeen viestintäalustaksi. Monet kokivat hankkeen tiimitilaan kirjautumisen työläänä. Julkaisujen lukeminen ja viestintä Teamsissä on helpointa tietokoneella. Haastetta aiheutti se, että esimerkiksi metsäkoneyrittäjillä harvemmin on käytettävissään tietokonetta metsäkoneessa vaan viestintä hoidetaan pääasiassa puhelimella tai Ipadilla.

Metsäkeskus on avannut hankehakuun useita kymmeniä luonnonhoitohankkeita eri puolella Suomea. Tarve on edelleen lisätä luonnonhoitohankkeiden määriä lähivuosina. Toimijoita olisi tärkeää saada lisää laatimaan hankekohtaisia suunnitelmia ja toteuttamaan hankkeita.

Ensi vuoden alusta voimaan tulevassa uudessa metsätalouden kannustinjärjestelmässä ei enää tueta suometsien ojien kunnostamista, joka tulee todennäköisesti vähentämään merkittävästi kunnostusojitushankkeiden määrää. Monelle metsäalan toimijalle onkin tärkeää löytää uusia työläjeja korvaamaan vähenevät ojitusmäärät.

Turvetuotannon vähetessä metsäalalle on vapautunut toimijoita, joilla olisi luonnonhoitoon sopivaa kalustoa valmiina mutta osaaminen näihin töihin on rajallista.

Hankehakumenettelyyn tulevien hankkeiden maastoesittelyjä on tärkeää järjestää myös jatkossa toimijoiden luonnonhoitohankeosaamisen ja aktivoitumisen lisäämiseksi.

Kokemuksia ja havaintoja hankeajalta:

Hankeeseen mukaan kutsuttavien yrittäjien kartoittaminen oli yksinkertaista Metsäkeskuksen Metsään.fi-toimijat kartalla palvelun avulla. Metsäkeskuksen laajojen asiakasrekistereiden avulla pystyttiin laatimaan hankkeelle jakelulistat, jotka olivat pohjana hankkeessa tehtävälle tiedottamiselle. Yrittäjät olivat useimmiten tavoitettavissa puhelimitse ja sähköpostitse, joten hankkeen esitleminen ja mukaan kutsuminen oli helppoa. Useimmat yrittäjät olivat kiinnostuneita verkostoitumisesta ja halusivat lähteä hankkeeseen mukaan.

Hankkeelle oli avattu Teams:iin oma tiimitila ja se toimi hankkeen pääasiallisena viestintäalustana. Tiimitilaan pääseminen edellytti yrittäjiltä kirjautumista sekä Microsoft -tilin avaamista, mikäli sellaista ei vielä ollut. Kirjallisesta ohjeesta huolimatta, yrittäjät kokivat kirjautumisen usein työläänä. Kirjautumisen haastavuutta lisäsi yrittäjien töissä käyttämien mobiililaitteiden moninaisuus.

Kirjalliset ohjeet eivät sellaisenaan tukeneet esimerkiksi puhelimen kautta kirjautumista. Olisiko esimerkiksi Facebookin avattava suljettu ryhmä toiminut paremmin tiedonvälityksen- ja keskustelun alustana.

Avoin Facebook toimi hankkeessa yhtenä viestintäalustana. Sivuja seurasi 28 henkilöä. Facebook tarjosi hyvän Teamsiä täydentävän viestintäalustan. Julkaisujen teko oli helppoa ja kuvien lisääminen elävöitti niitä. Seuraajien määrä jäi valitettavan vaatimattomaksi, vaikka onkin oletettavaa, että sivua ja siinä olevia julkaisuja kävivät tarkastelemassa useat sellaiset henkilöt, jotka eivät kuitenkaan ottaneet sivua seurantaan.

Webinaarit ja erityisesti verkostoitumistilaisuudet antoivat hyvät mahdollisuudet levittää tietoa hankkeesta ja käydä keskustelua verkostoitumisesta. Pienien yrittäjien saaminen tilaisuuksiin oli kuitenkin

haastavaa johtuen yrittäjien kiireellisyydestä. Haastetta lisäsi myös se, että osa metsäalan yrittäjistä ovat erityisen kiireisiä eri aikaan vuodesta.

Metsäkoneyrittäjillä on useimmiten parhaiten aikaa osallistua tapahtumiin kelirikkoaikana, jolloin hakkuutöitä on vähemmän, kun taas monet metsäpalveluyrittäjät ovat keväisin kiireisimmillään esimerkiksi metsänviljelytöistä johtuen.

4.6 Esitykset jatkotoimenpiteiksi

Metsäalan kehityksessä mukana pysyminen edellyttää erityisesti pieniltä metsäalan yrittäjiltä aktiivista verkostoitumista. Hankkeen aikana saatujen kokemusten ja tehtyjen kyselyjen pohjalta halukkuutta ja tarvetta yhteistyöverkoston kuulumiselle on. Verkostotyöskentelyssä oleellisena koetaan yhteinen päämäärä. Yrittäjien kanssa käytyjen keskustelujen pohjalta suurimpia hyötyjä verkostoitumisessa on ollut töiden tasaisempi jakautuminen ja mahdollisuus hakea yhdessä aiempaa suurempia urakoita.

Hankkeessa järjestetyssä tapahtumassa kysyttiin tapahtumaan osallistuneilta metsäalan yrittäjiltä sekä alaa opiskelevalta, ovatko he jakaneet työtään sosiaalisessa mediassa. 45 % vastanneista oli hyödyntänyt sosiaalista mediaa töidensä jakamisessa. Onkin odotettavissa, että myös metsäalan ammattilaisista yhä suurempi osuus viettää aikaa sosiaalisen median alustoilla. Sosiaalisen median kautta verkostoituminen on helppoa ja nopeaa, joten verkostoitumista edistävissä hankkeissa tulisi panostaa jatkossa sosiaalisen median hyödyntämiseen aiempaa enemmän.

Metsäalan yrittäjät ovat usein hyvin kiireisiä, joka rajoittaa heidän mahdollisuuksiaan osallistua tapahtumiin, jotka mahdollistaisivat tutustumaan uusiin samoilla alueilla toimiviin yrittäjiin ja näin ollen edesauttaisi yrittäjien välistä verkostoitumista.

Tapahtumien kiinnostavuutta lisää se, että verkostoitumisen lisäksi niillä on muitakin tavoitteita. Pienille metsäpalveluyrittäjille on erityisen tärkeää markkinoida tapahtumissa yrityksensä palveluita metsänomistajille. Puunkäytön lisääntyessä suurille toimijoille tärkeää on edistää riittävän työvoiman saamista alalle.

Metsäkeskuksen yritysneuvojat tekevät maakunnissa yritysneuvontatyötä. Yritysneuvojien asiakkaina on erilaisia metsä- ja puutuotetoimialan yrityksiä

aina pienistä toiminimiyrityksistä suuriin osakeyhtiöihin. Yritysneuvojilla onkin hyvät edellytykset löytää yrittäjille hyödylliset verkostot ja yhteistyökumppanit. Yritysneuvontatyössä panostetaan aiempaa enemmän verkosto- ja yhteistyötilaisuuksiin ja tämä osaltaan jatkaa ÄMYRI-hankkeessa tehtyä verkostojen rakennustyötä.

Verkoston luomiseen ja sen ylläpitämiseen tarvitaan tukea. Verkoston rakentamisessa ja ylläpitämisessä oleellista on, että sillä on koollekutsuja ja keskustelujen ohjaaja. Parhaiten verkostoitumista edistävät tapahtumat, joiden suunnittelussa on mukana yrittäjiä ja muita metsäalan toimijoita sekä heidän yhteistyökumppaneitaan. Tällöin tapahtumien kohderyhmään kuuluvat kokevat samaistumista, joka alentaa heidän kynnystään lähteä mukaan tapahtumiin. Verkostoitumisen kannalta on tärkeää osallistujien tavoitteellisuus. Osallistujien kannattaa etukäteen selvittää muut samaisiin tapahtumiin osallistuvat ja suunnitella, keiden kanssa edistää verkostoitumista ja mikä on tapahtuman tavoite omalta kohdalta.

Verkostoitumisen edistämisessä tarvitaan paikallisia yrittäjiä, jotka edesauttavat yritysten välisen yhteistyön tiivistämistä. Onkin erinomaista, että Metsätoimisto Kiramo Oy:n Satu Heikkilä jatkaa hankkeessa perustetun WhatsApp -ryhmän ylläpitäjänä hankkeen päättymisen jälkeen.

Allekirjoittajat ja päiväys

Oulu 31.12.2023 Ari Kangas

Liitteet

- Liite 1. Raportti 4–2021 Kysely metsäalan yrittäjille ja isoille toimijoille
- Liite 2. Hanketilaisuudet
- Liite 3. Näytteitä lehtiartikkeleista
- Liite 4. Ruukin metsäpäivän tapahtumamainos
- Liite 5. Töitä metsästä -tapahtuman mainos
- Liite 6. Hankkeeseen mukaan lähteneet toimijat
- Liite 7. Raportti 10–2023 Loppukysely yrittäjille



Euroopan maaseudun
kehittämisen maatalousrahasto:
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus